

Termes de référence

Analyse des modes de financement de l'ESS à l'international :

Guide des bonnes pratiques

Mission réalisée par	Consultant
Type de mission	Guide pratique
Date de démarrage de la mission	15/09/2024
Date de remise du guide	30/06/2025
Coût maximum	Entre 5 000 et 10 000 euros TTC

Contexte

Il y a un an, était adoptée la résolution des Nations Unies reconnaissant le rôle de l'Économie Sociale et Solidaire dans l'atteinte des Objectifs de Développement Durable. Cette résolution a notamment souligné l'enjeu de permettre aux entités de l'économie sociale et solidaire d'accéder plus facilement aux services financiers et au financement. Que ce soit par l'adoption de stratégie globale de financement public de l'économie sociale, par le soutien de l'accès des organisations de l'économie sociale aux mécanismes de financement classiques, par le renforcement des compétences financières des organisations de l'ESS, ou encore par le développement de mécanismes de financement innovants alternatifs, nombreux sont les leviers encore à développer pour permettre à l'économie sociale et solidaire de se développer sur tous les continents.

En octobre 2025 se tiendra à Bordeaux le prochain forum mondial pour une économie sociale (GSEF) qui a vocation à réunir tous les acteurs de l'économie sociale pendant plusieurs jours pour échanger, débattre et réfléchir ensemble aux solutions de développement de l'ESS. Cet évènement est également l'occasion d'aborder la question du financement de l'ESS et de valoriser les bonnes pratiques existantes.

Dans ce contexte, FAIR a développé un partenariat avec le GSEF pour réaliser un guide des bonnes pratiques de financement de l'ESS. Ce guide sera réalisé en ciblant prioritairement deux zones géographiques : l'Afrique et l'Amérique latine.

Commanditaire

FAIR est né en 2021 de la fusion entre Finansol, acteur historique de la finance solidaire, et l'iiLab, laboratoire d'innovation sur l'impact. Fédérateur des acteurs de la finance à impact social en France et pôle d'expertise français dans ce domaine à l'international, FAIR est un réseau qui compte plus de 130 membres, banques, sociétés de gestion, entreprises solidaires, ONG, grandes écoles et personnalités engagées. FAIR gère un label, le label Finansol, qui distingue les produits d'épargne solidaire des autres produits d'épargne auprès du grand public. Près de 200 produits sont aujourd'hui labellisés Finansol.

FAIR aspire à une économie qui replace la personne au centre de son développement et agit, en France et à l'international, pour une finance inclusive au service d'un meilleur impact social et environnemental. A cet effet, FAIR mobilise les épargnants individuels et les investisseurs institutionnels, s'appuyant sur l'engagement citoyen et l'innovation financière.

FAIR développe des activités internationales dont l'objectif est la promotion de la finance à impact social, comme outils de financement des organisations de l'ESS en Europe, et à l'international notamment en Afrique de l'Ouest. L'association est soutenue dans ces activités par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE).

Le projet FAIR x GSEF

En collaboration avec le GSEF et en amont du forum mondial de l'ESS qui se déroulera à Bordeaux en octobre 2025, FAIR développera un programme pour mettre en valeur et promouvoir les bonnes pratiques de financement de l'ESS dans les pays du Sud (avec un ciblage sur les pays d'Afrique et d'Amérique latine). Ce programme sera à destination des collectivités territoriales et débutera en 2024 avec le sourcing des bonnes pratiques existantes sur les zones concernées. Des webinaires seront organisés à destination des membres du GSEF pour mettre en lumière des bonnes pratiques auprès de la communauté ESS internationale.

En 2025, FAIR réalisera un guide des bonnes pratiques pour le forum GSEF.

Le projet sera rythmé par plusieurs phases :

- **Septembre 2024 :**
 - Organisation d'une table ronde à Convergences
 - Recherches documentaires
 - Construction du sondage de sourcing des bonnes pratiques
- **Octobre 2024 :**
 - Présentation du sondage en groupe du travail du GSEF sur le financement de l'ESS
 - Lancement du sondage via le GSEF et réseaux partenaires de FAIR
 - Préparation d'un cycle de webinaires
- **Novembre - décembre 2024 :**
 - Organisation du 1^{er} webinaire (le 13 novembre)
 - Analyse du sondage
 - Réalisation d'entretiens
 - Construction d'une première cartographie des bonnes pratiques
- **janvier-juillet 2025 :**
 - Réalisation du guide de bonnes pratiques
 - Organisation d'un webinaire en février 2025
- **juillet-octobre 2025 :**
 - Organisation d'un webinaire de présentation du guide (septembre)
 - Organisation d'une table ronde pour le forum GSEF (octobre)

La mission

Le consultant aura vocation à appuyer la bonne réalisation du programme ainsi que la réalisation du guide des bonnes pratiques qui devra être finalisé à la fin du mois de juin 2025.

Ses missions seront :

- Appui à la construction du sondage de sourcing des bonnes pratiques
- Appui à la construction du cycle de webinaires
- Préparation et animation du comité de pilotage (3 réunions)
- Réalisation du guide des bonnes pratiques (impliquant recherches documentaires, analyse du sondage et réalisation d'entretiens individuels)

Livrables :

Le consultant devra fournir les livrables suivants :

- Revue de littérature
- Plan du sondage et guide d'entretien
- Compte-rendu d'entretiens

- Programmation du cycle de webinaires
- Guide des bonnes pratiques

Le consultant est censé achever les produits livrables dans un délai précis, à déterminer au cours de la phase initiale du contrat. Des rapports réguliers sur l'état d'avancement des travaux seront demandés pour garantir l'achèvement des travaux dans les délais, au plus tard le 30 juin 2025.

Le guide

Le guide des bonnes pratiques a pour objectif de mettre en lumière les bonnes pratiques et les innovations développées pour permettre aux acteurs de l'économie sociale d'accéder aux financements. Il sera rédigé en anglais et en français. Les bonnes pratiques seront sourcées en Afrique et en Amérique latine, en s'appuyant notamment sur le réseau du GSEF et en sollicitant également les réseaux partenaires de FAIR (ex : GSG impact).

Seront attendus dans le guide :

- 1) Un panorama du financement de l'économie sociale et solidaire
- 2) Un focus devra être réalisé sur les besoins financiers nécessaires au développement des acteurs de l'ESS
- 3) La mise en valeur de bonnes pratiques (étude de cas)
- 4) Des portraits interviews/ entretiens
- 5) des recommandations pour faciliter le financement de l'économie sociale et solidaire

A noter que le graphisme final sera à la charge de FAIR.

Profil du consultant

Les qualifications requises du consultant sont :

- Expérience avérée en réalisation d'étude et d'analyse de besoins
- Connaissance de l'écosystème ESS international
- Fortes aptitudes dans l'analyse, la synthèse et l'écriture
- Anglais professionnel requis, l'espagnol est un plus

Critères d'attribution

La consultance sera attribuée à l'offre jugée techniquement la mieux disante, c'est-à-dire techniquement la meilleure (qualité de la proposition méthodologique, qualité des outils proposés, expériences du/des prestataires) et financièrement réaliste (coûts unitaires en accord avec les coûts du marché et coût total inférieur ou égale au budget disponible).

Une attention particulière sera apportée à l'expérience, références à l'appui, du ou de la candidat-e ou de l'organisme pour des missions similaires.

Avant attribution finale, les prestataires présentant les offres jugées les mieux disantes pourront être amené-e-s à échanger avec les membres de la commission afin d'affiner leur proposition technique et financière.

Ressources utiles :

- [Rapport de la FERDI](#), juin 2024, l'investissement d'impact en Afrique
- [Recommandation de l'OCDE](#) sur l'économie sociale et solidaire et l'innovation sociale
- [Résolution de l'ONU](#) "Promoting the Social and Solidarity Economy for Sustainable Development"

- [Lignes directrices](#) pour les gouvernements locaux sur les politiques publiques en faveur de l'économie sociale et solidaire de l'Institut de recherche des Nations Unies pour le développement social (UNRISD)
- Etude de l'Organisation internationale du travail, « [Economie sociale et solidaire : catalyseur d'innovation sociale en Afrique](#) », 2022
- Etude de FAIR, « [Cartographie des acteurs de l'investissement à impact au Sénégal et en Côte d'Ivoire](#) », Juillet 2021

Pour répondre à l'appel d'offre

Afin d'évaluer votre candidature, merci de nous communiquer une offre technique et financière comprenant :

- Le CV du ou des consultants
- Une description de la compréhension de la mission
- La méthodologie proposée pour la mission
- Une offre financière détaillée TTC

Merci de communiquer l'offre technique et financière à l'adresse suivante : clemence.vaugelade@finance-fair.org sous la référence : Etude GSEF-FAIR

La date limite de candidature est le 6 septembre.