**Appel d’offres pour l’animation d’une formation : « Plaidoyer sous tension : maîtriser le pitch politique et les bases de la négociation »**

1- Présentation de Coordination SUD

Coordination SUD est la coordination nationale des organisations de solidarité internationale (OSI) de droit français.

Association loi 1901 fondée en 1994, Coordination SUD rassemble aujourd’hui plus de [180 OSI](https://www.coordinationsud.org/espace-membres/), adhérentes directes ou au travers de six collectifs (CLONG-Volontariat, CNAJEP, CHD, CRID, FORIM, Groupe initiatives). Agissant avec et en faveur des populations les plus laissées pour compte, ces organisations mènent des actions humanitaires d’urgence, de développement, de protection de l’environnement, de défense des droits humains, ou encore de plaidoyer et d’éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale.

Pour le secteur associatif de droit français de la solidarité internationale, Coordination SUD, avec ses organisations membres, assure quatre missions : la promotion et la défense d'un environnement favorable à l'action et l'expression des OSI, l’appui et le renforcement de ces mêmes OSI, la construction et la représentation de positions communes auprès des institutions publiques et privées, en France, en Europe et dans le monde sur les politiques de solidarité internationale ; et enfin, la veille et la prospective sur la solidarité internationale et son secteur associatif, leurs évolutions et enjeux.

Dans le cadre de sa mission d’appui aux OSI françaises, Coordination SUD propose des formations professionnelles continues ouvertes aux personnes salariées, volontaires et bénévoles des organisations de solidarité internationale. La formation est un outil essentiel au service des OSI, permettant d’accroître les connaissances et compétences, d’approfondir la réflexion et d’encourager l’échange de pratiques entre pairs. L’offre de formations proposée par Coordination SUD a pour but d’accompagner le développement des OSI et de les aider à relever les défis liés à un contexte en constante évolution. Il s’agit de renforcer le pouvoir d’agir des OSI de droit français, actrices de changement et promotrices de sociétés soutenables, équitables et inclusives.

2- Contexte de la demande de formation

Coordination SUD propose dans son catalogue une offre de formations dédiées au plaidoyer. Deux formations concernant la méthodologie et la structuration du plaidoyer sont actuellement proposées (« *Intégrer les méthodologies et techniques de plaidoyer* », niveau 1 et 2).

Afin de compléter ce parcours, Coordination SUD souhaite proposer une formation spécifique dédiée à la prise de parole en contexte politique : construction d’un pitch impactant, gestion des interactions complexes, et renforcement de la posture d’influence.  
  
Les organisations de solidarité internationale (OSI) font face à des défis majeurs : réduction des financements publics, contestation croissante de leur légitimité, et nécessité d’adresser des messages clairs dans un paysage politique instable. Cette formation vise à renforcer l’impact des prises de parole politiques des acteur·rices du plaidoyer, en leur donnant des outils concrets et directement applicables.

3- Objectifs, durée, dates et public cible du cycle de formation

**Objectif général :**

Renforcer la capacité des acteur·rices du plaidoyer à formuler un message politique clair, convaincant et adapté à leurs interlocuteur·ices, et à conduire des échanges institutionnels avec assurance, y compris dans des contextes défavorables.

**Objectifs spécifiques :   
Savoirs** (Connaissances à acquérir ou renforcer)

* Les codes implicites et postures attendues dans les échanges institutionnels **oraux** (langage, timing, registres…)
* Les types d’interlocuteur·ices publics (élu·es, technicien·nes, cabinets, hauts fonctionnaires) et leurs logiques d’action
* Les formes d’argumentation politique efficaces selon les profils
* **Principes fondamentaux de la négociation d'influence** : Étudier les théories et modèles de négociation appliqués au plaidoyer, en mettant l'accent sur les stratégies efficaces en contexte de tension.
* Les leviers d’influence mobilisables selon les contextes : politiques, relationnels, sectoriels, réputationnels
* Les facteurs de blocage ou de réceptivité dans une interaction (objections types, signaux faibles, filtres cognitifs)

**Savoir-faire :**

* Construire un pitch politique percutant et adaptable (clair, structuré, convaincant)
* Capter l’attention rapidement et susciter l’intérêt (même face à un interlocuteur non réceptif)
* Mobiliser les structures et techniques de discours politique impactant (accroches, storytelling, formulations clés)
* Adapter son discours en temps réel : terminologie, registre, style rhétorique, points d’accroche
* Anticiper et gérer les objections, blocages, digressions ou réponses dilatoires
* Gérer une interaction difficile : négociation, mauvaise foi, tensions ou désintérêt

**Savoir-être :**

* Maintenir une posture stable et claire, même dans des échanges tendus ou déstabilisants
* Favoriser une dynamique collective et une juste répartition de la parole dans les rendez-vous mené à plusieurs

**Public cible :** professionnel·les du plaidoyer des ONG de solidarité internationale ayant une expérience préalable conséquente ou ayant suivi les niveaux 1 ou 2.  
  
**Durée :** 21h ou 3 jours de formation, 2 jours consécutifs et 1 journée de consolidation/coaching)  
 **Dates :**   
- 2 premiers jours à organiser entre le mardi 2 et le vendredi 12 septembre 2025 (préférence pour lundi-mardi)  
- 3e jour : lundi 22 ou 29 septembre 2025, selon les dates retenues initialement

4- Méthode, technique d’intervention et livrables

La formation reposera sur une **approche immersive, interactive et orientée pratique**, combinant des mises en situation, des jeux de rôle, des analyses de cas réels issus du terrain qui pourront être co-construites avec Coordination SUD, ainsi que des temps de débrief collectif et de feedback individualisé.

Le ou la prestataire devra :

* S’appuyer sur une **connaissance approfondie du plaidoyer en contexte ONG**, ainsi que des pratiques institutionnelles, politiques et administratives françaises ;
* Proposer une animation **vivante et structurée**, favorisant la mise en action, les échanges entre pairs, et le développement de réflexes transférables ;
* Fournir des **outils concrets et réutilisables**, exploitables pendant la formation et en autonomie après.

Il est attendu du ou de la prestataire de mettre à disposition des participant.es une boite à outils à déployer en fin de formation, e.g. :

* Des **modèles de pitch politique** adaptés à différents contextes ;
* Des **trames de préparation de rendez-vous institutionnel**
* Des **éléments de langage ou formulations types**, en fonction du profil de l’interlocuteur (élus, techniciens, administration centrale, partenaires…) ;
* Des **grilles d’analyse d’échange** ;
* Des **fiches-outils “réflexes en situation”** (répondre à une objection, recentrer un échange, gérer un interlocuteur peu réceptif…) ;
* Des **scénarios de jeux de rôle** modulables (rencontre avec un sénateur, réunion inter-associative, etc.) ;
* Une **fiche de bilan pédagogique** comprenant une analyse des dynamiques de groupe, des acquis observés et des recommandations éventuelles.

5- Évaluation de la formation

La consultance devra évaluer les acquis des participant·es par :

* Une évaluation continue des compétences acquises pendant la formation
* Un questionnaire de satisfaction (fourni par Coordination SUD)
* Un rapport d’intervention de la prestation dans les 15 jours suivant la formation

6- Moyens mis à disposition par Coordination SUD

Coordination SUD gérera tous les aspects administratifs de la formation (communication, inscription, gestion administrative, etc.), et mettra à disposition toutes les nécessitées logistiques (salle de formation, vidéoprojecteur, paper board, connexion internet, etc.) pour la formation.

7- Contenu de l’offre, budget et modalités financières

Les offres devront comprendre :

* Une proposition pédagogique détaillée avec description des approches et outils mobilisés
* Le programme de formation prévisionnel,
* Les documents et ressources pédagogiques utilisés
* Le CV de la ou des personnes intervenantes, ainsi que [tout diplôme](https://www.centre-inffo.fr/site-droit-formation/actualites-droit/organisme-de-formation-soyez-vigilant-sur-le-controle-des-titres-et-qualite-des-personnels-intervenant-dans-vos-formations?utm_source=substack&utm_medium=email) en lien avec la formation des adultes et la thématique de cette formation,
* Des références en lien avec la thématique de cet appel d’offre.

**Merci de noter que les offres reçues sans CV ni diplômes ne seront pas étudiées.**

Coordination SUD est un organisme de formation certifiée Qualiopi.

La détention de la certification Qualiopi en cours par la consultance constituera un plus, cependant nous accueillons également les propositions des consultances non-certifiées qui démontre une connaissance et compréhension du [guide référentiel national de la qualité](https://travail-emploi.gouv.fr/IMG/pdf/guide-lecture-referentiel-qualite.pdf) de la formation.

**Budget total : 3 000 € TTC** (conception, animation des 3 jours, déplacements, documentation et bilan compris). Des offres excédant ce montant pourront être examinées si elles sont dûment justifiées (expertise spécifique, déplacements, etc.). Les structures non assujetties à la TVA doivent l’indiquer clairement.

Le paiement se fera à réception de la facture et du bilan de formation.

8- Modalités et critères de sélection

**Profil souhaité de l’intervenant·e :** Dans l’idéal, nous recherchons un·e intervenant·e ayant une **expérience directe dans les institutions ou la communication politique** (par exemple : ancien·ne collaborateur·rice parlementaire, communicant·e politique, conseiller·ère ministériel·le, etc.).  
Une expérience en ONG ou dans le plaidoyer est également très appréciée, mais nous privilégierons les profils ayant une **compréhension approfondie des codes du monde politique**, ou une **expérience marquée dans des prises de parole d’influence réussies**.

Les offres sont à envoyer à : [**formation@coordinationsud.org**](mailto:formation@coordinationsud.org), copie à [**gharbi@coordinationsud.org**](mailto:gharbi@coordinationsud.org) **et** [**gatineau@coordinationsud.org**](mailto:gatineau@coordinationsud.org) **au plus tard le 22 avril 2025.**

Les offres seront analysées selon les critères suivants :

* Expérience dans la formation ou l’accompagnement en plaidoyer/influence politique
* Connaissance du secteur de la solidarité internationale
* Qualité de la proposition pédagogique et adaptation au public
* Clarté des outils d’évaluation
* Budget et justification des coûts

Un entretien pourra être proposé aux prestataires présélectionné·es.

**À noter :** Coordination SUD recrute également de nouveaux·elles intervenant·es pour ses formations « Plaidoyer – niveau 1 » et « Plaidoyer – niveau 2 ».  
Les personnes intéressées peuvent le signaler dans leur réponse à cet appel d’offres, et/ou déposer une candidature spécifique en réponse aux appels d’offres publiés pour ces modules.