

Termes de Références

Recrutement d'un.e Consultant.e pour une étude sur les opportunités de financement du projet SEED 'Soutien à l'écosystème entrepreneurial pour l'emploi décent' à Madagascar

PPI - People Power Inclusion

PPI agit à l'international en faveur de l'autonomisation économique des femmes, des hommes et des acteurs locaux oeuvrant pour le développement durable. PPI est le fruit de la croissance et de la transformation de PlaNet Finance, puis Positive Planet International, dont le mandat initial était de lutter contre la pauvreté par le développement de la microfinance. Depuis 1998, PPI donne ainsi aux individus et aux organisations les outils nécessaires pour assurer leurs moyens de subsistance, afin qu'ils construisent des communautés plus résilientes et plus durables.

Afin d'avoir un impact significatif sur leur autonomie économique, PPI intervient sur trois leviers de développement : 1) L'accès au financement, en favorisant une inclusion financière responsable ; 2) L'accès à l'emploi, en renforçant les écosystèmes locaux d'appui à l'emploi et à la création d'entreprises ; 3) L'accès aux marchés, en accompagnant les acteurs des chaînes de valeur inclusives.

PPI a mis en œuvre plus de 600 projets dans 77 pays. L'ONG a travaillé avec plus de 100 fournisseurs de services financiers, formé près de 7 500 professionnels de l'inclusion financière, atteint plus de 14,5 millions de micro-entrepreneurs et d'exploitants agricoles. Avec un ancrage géographique dans trois régions, à savoir l'Afrique de l'Ouest et Centrale, le Moyen-Orient & l'Afrique du Nord, et l'Océan Indien, PPI coordonne ses opérations à partir de trois plateformes régionales implantées à Dakar, Le Caire et Antananarivo, appuyées par son siège à Paris.

Le Groupe SOS

PPI est une association du Groupe SOS, acteur associatif majeur de la cohésion sociale, en France et dans le monde, fondé en 1984 pendant les « années sida ». Le Groupe SOS intervient principalement dans les champs de la solidarité, de la jeunesse, de la santé et des seniors, en gérant des établissements destinés aux personnes marginalisées, ainsi que des crèches, hôpitaux et Ehpad associatifs ouverts à toutes et tous, guidé par la conviction que ces domaines ne doivent pas être motivés par le profit. Conscient que les exclusions prennent diverses formes, le Groupe SOS agit également dans les domaines de la transition écologique, des exclusions territoriales, des commerces durables et de la culture pour toutes et tous. Le Groupe SOS occupe également une position de premier plan dans le domaine de l'insertion par l'emploi. Il offre une opportunité aux personnes en situation de précarité en leur permettant d'accéder à un contrat ou à une formation au sein de ses structures.

Fort de 22 000 salariées et salariés et de son expertise de terrain, le Groupe SOS prend régulièrement

position sur des sujets sociaux et environnementaux.

CONTEXTE DU PROJET

Le projet « Soutien à l'Ecosystème Entrepreneurial pour l'Emploi Décent à Madagascar » (SEED) est construit autour de la théorie du changement suivante : si les acteurs de l'écosystème sont mieux connus et reconnus, s'ils sont renforcés structurellement et dans leurs offres de services, et s'ils sont **accompagnés techniquement et financièrement pour assurer leur pérennisation** ; alors, cela permettra à l'écosystème d'incubation et d'appui à l'entrepreneuriat à Madagascar d'être mieux structuré et renforcé pour offrir des services d'accompagnement accessibles, de qualité et durables aux porteurs de projets malgaches ; ce qui contribuera à la promotion et au développement de l'entrepreneuriat pour la création d'emplois décents et durables à Madagascar. Afin de renforcer l'écosystème entrepreneurial à Madagascar, le projet SEED met l'accent sur une meilleure compréhension et une visibilité internationale accrue des acteurs, leur renforcement des capacités, et leur pérennisation - trois étapes qui structurent l'approche adoptée.

Dans le cadre du **Résultat 3** du projet, il est prévu d'accompagner techniquement et financièrement les structures bénéficiaires dans l'optique d'assurer leur pérennisation. L'accompagnement technique et le suivi est réalisé mensuellement pour accompagner les structures dans l'approfondissement et la mise en pratique des connaissances et compétences acquises dans le cadre des formations, et pour mesurer la progression de leurs performances et de la qualité de leurs services (activité 3.1). Le Consortium SEED facilitera également l'accès aux opportunités de financement pour les structures bénéficiaires (et les entreprises accompagnées) en travaillant à la fois sur l'offre de produits et services financiers et sur la demande en étroite relation avec les autres parties prenantes du programme INCUBOOST (activité 3.2). Enfin, un dispositif d'appui financier (subventions en cascade) sera mis en place pour des initiatives des structures bénéficiaires (activité 3.3).

Concernant la facilitation de l'accès aux opportunités de financement pour les structures bénéficiaires, c'est un enjeu crucial pour assurer la pérennité des structures bénéficiaires et des entreprises accompagnées. Un premier état des lieux a été réalisé qui a pré-identifié les acteurs de l'accès au financement existants pour les structures d'appui et pour les entrepreneurs, et notamment pour les jeunes, les femmes, les personnes en situation de handicap et les personnes vivant en zone rurale selon les principes de la finance inclusive. Il s'agit aujourd'hui de compléter les informations sur l'offre de financement à destination des structures d'appui à l'entrepreneuriat dans un guide dédié digitalisable.

Concernant la demande, le Consortium SEED a réalisé un diagnostic de chaque SAE sélectionnée dont les informations financières et projections doivent être approfondies par entité pour pouvoir réaliser une **adéquation entre l'offre et la demande** à travers un outil à développer/proposer par le consultant.

Le/la consultant.e sera sous la supervision technique de l'Expert inclusion financière du projet et également sous la chefferie de projet basée à Madagascar. Il/elle sera en relation avec l'équipe projet et les 20 structures d'appui à l'accompagnement (SAE) sélectionnées et renforcées dans le cadre du projet.

OBJECTIFS DE LA MISSION

Objectif général

L'objectif principal de cette mission est de fournir **une étude de l'offre de financement disponible ainsi que sa correspondance avec les besoins de financements des 20 SAE du projet**, afin de soutenir et pérenniser les activités des acteurs renforcés dans le projet à un niveau national.

Objectifs spécifiques

De manière spécifique, cette présente mission vise à :

- Identifier les acteurs offrant du financement (institutions financières, Investisseurs privés, Organismes publics et privés, en présence au niveau national, régional et international,
- Identifier les produits et services offerts par chaque acteur du financement,
- Créer un guide sur cette offre avec des détails par acteurs, par produits et services, les montants plafonds et planchers, les contacts, les prix, les étapes pour obtenir un financement etc.
- Recenser les besoins de financement spécifique des 20 SAE accompagnés par le projet pour leur pérennité et développement et leur adéquation avec l'offre,
- Proposer un outil de 'matching' de l'offre et de la demande,
- Analyser les données collectées (offre et demande)
- Analyser plus spécifiquement le potentiel et l'intérêt de la création d'une association de business angel.

Résultats attendus

Le consultant ou le cabinet est invité à proposer une méthodologie participative, claire et adaptée, permettant d'atteindre les résultats suivants :

Résultat 1 : Accès à l'offre de financement

- Définir le format de fiche par acteur,
- Définir le format du guide et son potentiel de digitalisation,
- Réaliser les entretiens de collecte de données nécessaires,
- Evaluer plus particulièrement le potentiel de création d'une association de business angels.

Résultat 2 : Analyse des besoins de financement

- **Revue des parties correspondantes au financement des diagnostics et analyse**
- Création d'un questionnaire complémentaire
- Collecte des données

Résultat 3 : Adéquation offre et demande

- Proposition d'un outil de matching,
- Analyser par entité, adéquation besoins et financements accessibles
- Formuler des recommandations sur les next steps.

LIVRABLES

Les résultats attendus sont sous forme de livrables définis ci-dessous :

- Un compte-rendu de la réunion de cadrage,
- Un guide détaillé de l'offre de financement accessibles à un niveau national, régional et international pour les structures bénéficiaires du projet (comprenant un format de fiche

technique proposé par le consultant avec les informations jugées utiles et accessibles). Ce guide devra pouvoir être facilement digitalisable.

- Un questionnaire de complément d'informations sur les besoins de financement des 20 SAE sélectionnées en plus des données du diagnostic réalisé.
- Une proposition d'outil d'adéquation entre l'offre et la demande de financement et l'analyse pour chaque SAE.
- Une note de concept sur l'intérêt de créer (et comment) une association de business angel à Madagascar.
- Une vue par entité sur l'adéquation offre et demande de financement.

DURÉE DE LA MISSION

La mission est prévue pour une **durée de 10 à 15 jours répartis sur 3 mois.**

- Résultat 1 : Offre de financement (4 jours).
- Résultat 2 : Demande (8 jours).
- Résultat 3 : Adéquation (3 jours).

PROFIL RECHERCHE

Le consultant ou cabinet devra répondre aux critères suivants :

Qualifications

Formation supérieure en économie, finance, ou disciplines connexes.
Expertise avérée en inclusion financière et/ou services/produits financiers à l'intention de MPME
Expérience dans la collecte et l'analyse de données qualitatives
Capacités à identifier les financements nécessaires à un business plan

Compétences spécifiques

Bonne connaissance du contexte malgache
Capacités à intégrer une approche genre et inclusion dans l'analyse
Excellentes compétences en communication et en rédaction de rapports
Maîtrise des outils numériques

Expérience professionnelle

Minimum 5 ans d'expérience dans des mission et/ou expériences similaires
Réalisation d'au moins une étude ou cartographie dans le domaine de l'inclusion financière

CONDITIONS

- **Localisation** : à distance ou à Antananarivo.
- **Type de contrat** : Prestation de service
- **Durée** : entre 10 et 15 jours sur 3 mois
- **Disponibilité** : Immédiate, signature du contrat avant 31/12/24.
- **Supervision** : Expert inclusion financière du projet SEED

SOUSSION DES CANDIDATURES

**Contenu du dossier**

- CV détaillé du consultant ou profil du cabinet.
- Offre technique de réalisation de la mission comprenant : la méthodologie, le calendrier, les livrables et tout autre élément jugé pertinent (max 5 pages).
- Proposition financière précisant les honoraires et frais connexes intégrés.
- Références/Expériences pour des missions similaires réalisées.

Date limite de soumission

Les candidatures doivent être envoyées au plus tard **le 16 Décembre 2024** à l'adresse suivante : PPI – Recrutement Océan Indien recrutement-oi@ppi-groupesos.org en indiquant la référence Prestation – SEED Financement.