



**Termes de référence pour une prestation de consultance :**

**Accompagnement des ONG de développement du secteur Action Internationale du Groupe SOS dans la recherche de financement**

Date de remise des candidatures : avant le 07 février 2025

## 1. Présentation du Secteur Action Internationale et des ONG de développement

De l'action locale à l'impact systémique, le Groupe SOS œuvre à l'international pour une économie plus juste et plus verte. Les ONG, associations et entreprises sociales du Groupe SOS interviennent auprès des acteurs locaux de plus de cinquante pays, accompagnent les organisations de la société civile locale, accélèrent la nouvelle génération d'entreprises sociales, solidaires et écologiques, partagent les meilleures innovations sociales et environnementales et mettent la finance au service des objectifs de développement durable.

Le Secteur Action Internationale du Groupe SOS réunit ainsi 12 organisations, représentant 500 salariés actifs dans 50 pays et un budget annuel de 29 millions d'euros. Il comprend notamment 5 ONG de développement international aux activités diverses :

- **People Power Inclusion (PPI)** agit pour l'autonomisation économique des femmes, des hommes et des acteurs locaux œuvrant pour le développement durable en Afrique et au Moyen-Orient, par l'accès aux financements, à l'emploi et aux marchés ;
- **Planète Urgence** œuvre pour la préservation des forêts et de la biodiversité, le renforcement de compétences et la sensibilisation à l'environnement par des programmes holistiques de reforestation ;
- **Play International** conçoit des projets d'éducation et d'inclusion pour les jeunes en utilisant le sport et le jeu comme outils pédagogiques sur des questions clés (égalité F/H, réconciliation communautaire, insertion pro, notamment) ;
- **Pulse** crée dans 18 pays les conditions d'émergence d'écosystèmes citoyens et entrepreneuriaux par des programmes d'incubation et des actions de sensibilisation, en direct et en renforcement de capacités ;
- **Santé Sud** agit pour améliorer l'offre de soins - prévention, dépistage et traitement - en soutenant les professionnels de santé en particulier en zone rurale, notamment par l'approche communautaire et l'appui systémique.

## 2. Contexte de la demande

Le Secteur Action Internationale du Groupe SOS a pour rôle de soutenir les organisations du secteur dans le développement de leurs activités à travers la mise en commun de services d'accompagnement, outils et partages de bonnes pratiques.

Les ONG de développement international ont récemment exprimé leur besoin de monter en compétence sur l'accès au financement des bailleurs internationaux dans le but de diversifier leurs sources de financement et assurer la pérennité de leur modèle économique. Dans ce cadre, le secteur Action Internationale souhaite leur proposer un accompagnement spécifique visant à :

- Renforcer leurs connaissances des stratégies d'approche et de demande de financement auprès de 5 bailleurs prioritaires eu égard leurs domaines d'activité et territoires d'intervention, dans le but d'optimiser leur réponse à de futurs appels à projet ;
- Permettre à chaque ONG de développement de déployer plusieurs types d'approches pour solliciter ces bailleurs : appel d'offres, sollicitation directe par le porteur de projet et/ou sollicitation à la discrétion du bailleur. Certains bailleurs mêlent les trois approches.
- Plus globalement, partager des retours d'expérience et bonnes pratiques visant à renforcer l'efficacité de leur réponse et processus de recherche de financement auprès de bailleurs de la solidarité internationale.

## 3. Périmètre de la mission de consultance

La consultance aura pour objectif d'accompagner les 5 ONG du secteur Action Internationale dans la compréhension des stratégies, processus et modes de financement de cinq bailleurs de la solidarité internationale (stratégie, activités, processus et critères d'analyse) identifiés comme prioritaires compte-tenu de leur domaine d'activité et géographie d'intervention, en vue de soutenir et de renforcer l'efficacité de leur recherche de financement.

La liste des **5 bailleurs** identifiés comme prioritaires est :

- Bailleur 1 : Oak Foundation
- Bailleur 2 : Mastercard Foundation
- Bailleur 3 : Gates Foundation
- Bailleur 4 : Foreign, Commonwealth & Development Office (FCDO)
- Bailleur 5 : Banque Mondiale

La montée en compétence des ONG du secteur s'effectuera autour de **3 activités** détaillées ci-après:

- **Activité n°1** de formation collective commune aux 5 ONG du Secteur ;
- **Activité n°2** d'appui individuel auprès d'une des ONG du secteur pour la recherche de financement auprès d'un des 5 bailleurs prioritaires ;
- **Activité n°3** de bilan et capitalisation commune aux 5 ONG du Secteur

La mission de consultance est découpée en 5 lots (1 par bailleur prioritaire) :

N° du lot	Description du lot
<b>Lot 1</b>	Mise en œuvre des activités d'accompagnement (Activités 1, 2 et 3) à la stratégie d'approche vis-à-vis d'Oak Foundation
<b>Lot 2</b>	Mise en œuvre des activités d'accompagnement (Activités 1, 2 et 3) à la stratégie d'approche vis-à-vis de Mastercard Foundation
<b>Lot 3</b>	Mise en œuvre des activités d'accompagnement (Activités 1, 2 et 3) à la stratégie d'approche vis-à-vis de la Gates Foundation
<b>Lot 4</b>	Mise en œuvre des activités d'accompagnement (Activités 1, 2 et 3) à la stratégie d'approche vis-à-vis du Foreign, Commonwealth & Development Office (FCDO)
<b>Lot 5</b>	Mise en œuvre des activités d'accompagnement (Activités 1, 2 et 3) à la stratégie d'approche vis-à-vis de la Banque Mondiale

Le/la consultant/e ou le groupement de consultant/e/s pourront se positionner sur un ou plusieurs lots.

#### 4. Description des activités de la consultance

Sur chaque lot, le/la consultant/e ou le groupement devra déployer les activités suivantes :

##### **Activité n°1 : Formation collective (à distance) des ONG du secteur sur la stratégie et pratiques de financements des bailleurs de la solidarité internationale pré-identifiés**

- Le/la consultant/e ou le groupement de consultant/es sera en charge de préparer et d'animer **N=1 atelier de formation par bailleur cible** à destination des ONG du secteur, soit **N=5 ateliers au total**.
- Chaque atelier sera animé à distance (en format hybride ou 100% distanciel) sur une durée approximative d'1h30, en privilégiant des méthodes d'animation interactives. Chaque atelier portera sur un bailleur spécifique et visera à faire monter en compétence les équipes en charge du développement sur :

- Le positionnement du bailleur (Vision, stratégie d'intervention en termes de domaine d'activité et géographies prioritaires, typologie de projets accompagnés) en lien avec les domaines d'intervention de chaque ONG du secteur,
  - Les principaux financements proposés par le bailleur, ainsi que la compréhension des indicateurs d'éligibilité, de sélection et d'analyse des dossiers,
  - L'identification des points de contacts pertinents au sein dudit bailleur (Organisation du bailleur, Evènements et autres comitologies) nationaux et internationaux,
  - Des exemples de projets/porteurs de projet déjà financés par le bailleur,
  - Des recommandations stratégiques pour solliciter des fonds de la part du bailleur.
- A l'issue de chaque atelier, le/la consultant/e ou le groupement de consultant/e sera amené/e à partager le support de l'atelier de formation collective et toutes autres ressources complémentaires dans le but de constituer une boîte à outils dédiée à l'échelle du secteur Action Internationale.

### **Activité n°2 : Appui individuel (à distance) à la recherche de financement auprès du bailleur**

- Chaque ONG bénéficiera ensuite d'un accompagnement individuel pour définir sa stratégie d'approche auprès de ce bailleur cible (identification de points de contacts, présentation de son offre, élaboration d'un plan d'action) et/ou concevoir un dossier de candidature à un appel d'offre proposé par l'un des 5 bailleurs.
- Il sera attendu de la part du consultant/e ou de l'équipe de consultant/es d'animer **N=3 à 5 sessions de coaching individuel** par ONG du secteur.
- Voici un déroulé type pour les sessions de coaching individuel dans le cadre d'une réponse à un appel d'offre :
  - Session n°1 sur l'analyse du cahier des charges de l'appel d'offre du bailleur et la définition de la stratégie de réponse
  - Session n°2 de relecture intermédiaire du dossier de candidature
  - Session n°3 de relecture finale du dossier de candidature
- Voici un déroulé type pour les sessions de coaching individuel hors cadre de réponse à un appel d'offre
  - Session n°1 de cadrage du besoin de l'ONG
  - Session n°2 de revue de la stratégie d'approche et de recherche de financement auprès du bailleur cible
  - Session n°3 de revue du plan d'action de l'ONG pour décliner cette stratégie
- Il est attendu de la part du consultant/e ou du groupement de consultant/es la mise à disposition d'outils ou de modèles type de réponse adaptés aux attentes dudit bailleur.

### **Activité n°3 : Bilan et capitalisation**

- Le/La/les consultant/e/s seront invité/es à participer à une réunion de capitalisation collective organisée par le Secteur Action Internationale avec les ONG du secteur, afin de réaliser un bilan de la démarche initiée et proposer des axes d'amélioration possibles.
- Cette activité n°3 sera commune à l'ensemble des lots

### **5. Livrables attendus**

<b>Activité</b>	<b>Livrable</b>	<b>Calendrier prévisionnel</b>
<b>Activité n°1 : Formation collective</b>	Support d'animation des ateliers de formation collective et ressources complémentaires	Mars – Avril 2025

<b>Activité n°2 : Appui individuel</b>	Compte-rendus des sessions de coaching individuel, Dossier de candidature annoté	Mars-Juin 2025
<b>Activité n°3 : Bilan et capitalisation</b>	Note faisant le bilan de la démarche et des pistes de recommandations proposées	Début juillet 2025

## 6. Durée de la mission et modalités financières

Le début de la mission est idéalement prévu pour mi-février et l'accompagnement est prévu **jusqu'à fin juin 2025**.

Concernant les modalités financières, une enveloppe maximale de **10 000 euros HT** est prévue sur l'ensemble de la consultance (mise en oeuvre des activités 1 à 3 sur les 5 bailleurs prioritaires pré-identifiés).

## 7. Profils des consultant-e-s/du groupement

Groupe SOS Action Internationale recherche des consultant.e. s/groupement ayant une expertise solide et une expérience avérée dans le domaine de l'accompagnement stratégique des associations en matière de financement. Le profil idéal doit inclure les compétences et qualifications suivantes :

- Formation et expérience :
  - Diplôme supérieur en gestion, commercial, économie, développement international, ou tout autre domaine pertinent.
  - Expérience professionnelle à l'internationale d'au moins 10 ans dans la mise en place de modèles économiques et de stratégies de financement.
- Compétences techniques
  - Connaissance étendue des sources de financement (privées et publiques) disponibles dans le secteur de la solidarité internationale
  - Expertise approfondie sur un/plusieurs bailleurs identifiés comme prioritaires
- Compétences en animation et communication :
  - Excellentes compétences en animation de débats et en facilitation de réflexions collectives.
  - Aptitude à synthétiser des informations complexes et à produire des documents stratégiques clairs et visuels pertinents

## 8. Modalités de remise des propositions

Le/La/Les consultant/es proposeront une offre technique de **10 pages maximum** qui devra comprendre :

- Son parcours et curriculum vitae détaillé ;
- Des références montrant sa connaissance d'un ou plusieurs des bailleurs prioritaires ;
- Des références montrant sa capacité à animer des formations/coaching ;
- Une offre financière ;
- Tout autre élément jugé utile.

Les offres seront analysées par un comité de pilotage selon les critères ci-dessous :

- Critères d'exclusion : offre non conforme, non complète ou hors délai ;
- Critères de qualification du consultant : selon expériences et références ;
- Critères d'attribution : l'attribution se fera à l'offre la plus avantageuse, avec un équilibre de 70 % pour la qualité technique de l'offre et de 30 % pour le prix et, dans la limite de l'enveloppe disponible.

### **Calendrier**

- **La date limite de réception des offres est arrêtée au 07 février 2025.**
- Un entretien sera réalisé avec les candidat-e-s présélectionné-e-s la semaine du **10 février 2025**.
- La décision finale du comité de sélection sera annoncée au plus tard le **18 février 2025**

### **Contact pour l'envoi des propositions :**

- Les candidatures sont à envoyer à :
  - Kristin Azar, Chargée du développement international, Groupe SOS ([kristin.azar@groupe-sos.org](mailto:kristin.azar@groupe-sos.org))
  - Camille Hartmann, Manager, Groupe SOS Consulting ([camille.hartmann@groupe-sos.org](mailto:camille.hartmann@groupe-sos.org))
- Merci de préciser dans l'objet de votre envoi "Groupe SOS SAI – AO Stratégie de financement – Réponse au(x) lot(s) XX"