



Le 05/11/2024

Termes de Référence (TdR)

Mission de suivi-évaluation du projet : "Pour le développement des politiques sportives pour toutes et tous en Palestine"

1. Contexte et présentation du projet

Le projet "Pour le développement des politiques sportives pour toutes et tous en Palestine", porté par la Fédération Sportive et Gymnique du Travail (FSGT), vise à démocratiser l'accès aux pratiques sportives émancipatrices en Palestine. Ce projet, financé par l'Agence Française de Développement (AFD), est mis en œuvre en partenariat avec le ministère de l'Éducation palestinien, des collectivités locales françaises et palestiniennes, ainsi que des associations locales.

La phase 3 du projet a démarré en juillet 2023 et est structurée en plusieurs tranches. La tranche 1, qui s'est achevée le 30 septembre 2024, a permis de poser les bases des activités clés du projet. La tranche 2, qui a débuté en octobre 2024, est en cours et se concentre sur le renforcement des dynamiques initiées durant la première tranche et sur la pérennisation des politiques sportives locales.

Le dispositif de suivi-évaluation est essentiel pour mesurer la qualité des interactions entre les différents partenaires et suivre l'avancement du projet tout en préparant l'évaluation finale.

2. Objectifs de la mission de suivi-évaluation

Cette mission de suivi-évaluation a deux objectifs principaux :

i. Suivi de la dynamique des act-eur-ric-e-s et de la coopération :

- Observer et analyser les interactions entre les différent-e-s act-eur-ric-e-s impliqué-e-s (collectivités locales, ministères, associations, formateur-ric-e-s, etc.).
- Fournir des informations régulières aux parties prenantes pour améliorer la mise en œuvre des activités et renforcer la coopération entre les partenaires palestinien-ne-s et français-e-s.

PAGE 1

ii. Co-construction des termes de référence de l'évaluation finale :

- Impliquer les différent·e·s act·eur·rice·s (palestinien·ne·s et français·e·s) dans l'élaboration des objectifs, des axes, et des problématiques qui seront abordés lors de l'évaluation finale.
- Finaliser les termes de référence de l'évaluation finale en intégrant les leçons apprises durant le processus de suivi-évaluation.

3. Portée de la mission

La mission de suivi-évaluation couvrira les éléments suivants :

i. Résultats et activités de la tranche 1 (juillet 2023 - septembre 2024) :

- Évaluer les réalisations, résultats et impacts obtenus durant la tranche 1, ainsi que les dynamiques de coopération entre les partenaires.
- Examiner l'efficacité des actions entreprises pour renforcer les capacités des formateur·rice·s et animateur·rice·s sportif·ve·s palestinien·ne·s.

ii. Activités en cours de la tranche 2 (octobre 2024 - juin 2026) :

- Suivre les activités en cours dans le cadre de la tranche 2, notamment le développement et la mise en œuvre des politiques sportives locales.
- Observer l'évolution de la coopération entre les partenaires et proposer des ajustements si nécessaire.

Cette mission servira également de base pour la définition des objectifs spécifiques et axes stratégiques de l'évaluation finale, prévue à la fin de la phase 3.

4. Méthodologie proposée

Le·la consultant·e sera chargé·e de développer et appliquer une méthodologie basée sur :

- Méthodes qualitatives et quantitatives : observation directe, entretiens avec les parties prenantes, questionnaires auprès des bénéficiaires, groupes de discussion.
- Visites de terrain pour rencontrer les act·eur·rice·s locaux·ales, observer les formations et les activités sportives mises en place, et évaluer l'implication des partenaires.
- Analyse documentaire : examen des rapports de projet, des indicateurs de suivi et des documents stratégiques.

L'approche devra être participative, impliquant étroitement les partenaires palestinien·ne·s et français·e·s dans l'élaboration des conclusions et des recommandations.

5. Livrables attendus

Les livrables attendus pour cette mission incluent :

- i. Restitutions intermédiaires annuelles :
 - a. Synthèse des observations réalisées sur le projet, incluant l'analyse des interactions entre les acteur·rice·s et les dynamiques de coopération.
 - b. Propositions d'amélioration pour renforcer la mise en œuvre des activités durant la tranche 2.
- ii. Termes de référence de l'évaluation finale :
 - a. Élaboration des termes de référence de l'évaluation finale, co-construits avec les parties prenantes palestinien·ne·s et français·e·s.
 - b. Validation des TdR lors d'une restitution avec les partenaires.

6. Durée de la mission et calendrier

La mission de suivi-évaluation se déroulera durant la tranche 2, avec un calendrier indicatif suivant :

- Janvier 2025 : Début de la mission.
- Mars 2025 : Restitution intermédiaire du suivi-évaluation couvrant la tranche 1 et les activités en cours de la tranche 2.
- Juin 2025 : Finalisation et validation des termes de référence de l'évaluation finale.

7. Qualifications et compétences requises

Le·la consultant·e ou l'équipe de consultant·e·s devra répondre aux qualifications suivantes :

- Expertise démontrée en suivi et évaluation de projets internationaux, idéalement dans le secteur du sport, de l'éducation ou de la coopération décentralisée.
- Bonne connaissance du contexte palestinien et de la région du Moyen-Orient.
- Compétences avérées en gestion de projet, analyse participative et collecte de données sur le terrain.
- Capacité à travailler avec des équipes multiculturelles et à animer des ateliers participatifs.
- Excellente maîtrise du français et de l'arabe (ou collaboration avec des traducteur·rice·s/interprètes), ainsi que des compétences en rédaction de rapports en français.

8. Modalités de soumission

Les candidat·e·s intéressé·e·s sont invité·e·s à soumettre les éléments suivants :

- Une proposition méthodologique détaillant l'approche de suivi-évaluation envisagée.
- Un CV
- Une proposition financière incluant les coûts liés aux visites de terrain, à la collecte de données, et aux réunions avec les parties prenantes.
- Une note méthodologique sur la gestion des parties prenantes et la co-construction des TdR de l'évaluation finale.

La date limite pour soumettre les candidatures est fixée au 7/12/2024. Les documents doivent être envoyés par email à chloe.levaton@fsgt.org

9. Critères de sélection

Les propositions seront évaluées selon les critères suivants :

- Compréhension des enjeux du projet et pertinence de la méthodologie proposée (30%).
- Expérience et qualifications du-de la consultant-e ou de l'équipe (30%).
- Coût de la mission (30%).
- Capacité à travailler dans le contexte palestinien et à respecter les échéances (10%).

Contacts

Pour toute information complémentaire, veuillez contacter Chloé Levaton, Chargée de projet Palestine à chloe.levaton@fsgt.org