



## TERMES DE REFERENCE

### **Recrutement d'un prestataire pour une mission de valorisation des méthodes d'intervention et des résultats du projet Kilimo Endelevu Arusha en Tanzanie**

Appel à projet ouvert jusqu'au **24 février 2025**

Missions de terrain en **avril 2025**

Livraison des livrables au plus tard le **23 mai 2025**

### **1. Contexte et présentation du projet**

Le projet Kilimo Endelevu Arusha / ARUTAE est la 1ère phase (3 ans) d'un programme de 9 ans visant à contribuer à la résilience des populations de la région d'Arusha en Tanzanie face aux dérèglements climatiques et environnementaux, à travers l'appui aux exploitations agricoles familiales pour assurer leur durabilité et leur contribution accrue à la souveraineté alimentaire et nutritionnelle du territoire. Cette première phase est cofinancée par l'Agence Française de Développement (AFD), la Coopération belge (DGD), la Région Occitanie et Mirova Foundation.

#### *1.1. Localisation du projet*

Le projet est mis en œuvre en Tanzanie et se concentre sur la région d'Arusha, dans le nord du pays. Plus précisément, le projet cible le district d'Arusha-Rural, dont la population est estimée à 323 200 habitants (Recensement national - 2012) et qui couvre une superficie de 1 500 km<sup>2</sup>.

Dans cette zone « pilote », les partenaires mettent en place un processus de développement de systèmes alimentaires durables en soutenant les petits agriculteurs dans 10 villages du district, en aidant les autorités du district dans leur rôle de pilote pour le développement de leur territoire, ainsi que des activités de consultation, de plaidoyer et de sensibilisation impliquant les citoyens de la région d'Arusha.

#### *1.2. Diagnostic initial*

Bien que la population soit majoritairement rurale, l'insécurité alimentaire est une préoccupation majeure dans la région d'Arusha. Elle est liée à la dégradation des ressources naturelles, au manque de compétences des petits agriculteurs et à l'absence d'action du gouvernement pour développer une agriculture durable, respectueuse de l'environnement et orientée vers la souveraineté alimentaire. Les ménages ruraux, en particulier les femmes, sont les plus vulnérables face à ces défis.

Les petits agriculteurs ont peu de connaissances et de compétences sur les techniques de production durable qui leur permettraient d'améliorer leur productivité tout en préservant les ressources. Ils rencontrent également des difficultés à commercialiser des produits de qualité qui leur permettraient de générer un revenu régulier.



De leur côté, les autorités locales de la région d'Arusha sont peu sensibilisées et peu équipées pour soutenir des systèmes alimentaires résilients basés sur l'utilisation durable des ressources naturelles et le travail des exploitations familiales. Enfin, les populations rurales et urbaines comprennent mal les liens entre l'agriculture, l'alimentation et la santé.

- ➔ Ce diagnostic met en évidence les difficultés en termes de développement agricole des territoires dues à des facteurs internes (pratiques de production, stockage, commercialisation) et externes (changement climatique, faible sensibilisation, politiques publiques inadaptées).

### 1.3. Objectifs du projet

Le diagnostic, discuté par les partenaires du projet, a conduit à développer l'objectif général : contribuer à la résilience des populations de la région d'Arusha par l'appui à des systèmes alimentaires durables et territorialisés.

Cet objectif traduit une vision à long terme d'agriculteurs professionnalisés capables de se nourrir et de nourrir les populations urbaines avec des produits de qualité, en valorisant les ressources naturelles de la région d'Arusha sans compromettre leur renouvellement. Dans un contexte de changement climatique, de dégradation de l'environnement et de crises économiques et sanitaires mondiales, la résilience des populations passe par l'accès à des moyens de subsistance, des emplois et des revenus économiques générés durablement dans la région, à travers les secteurs agricole et alimentaire.

- ➔ En planifiant une intervention sur 9 ans, les partenaires visent à lever progressivement les obstacles et faiblesses identifiés. La première phase du projet concerne les exploitations familiales de la région d'Arusha, mais aussi leur environnement environnemental, social et politique.

Le CARI et ses partenaires ont deux objectifs spécifiques :

- (1) Les exploitations agricoles familiales de la région d'Arusha améliorent leur sécurité alimentaire et nutritionnelle, ainsi que leur viabilité économique, grâce à la gestion durable des terres et l'intensification agroécologique

Le projet agit sur les contraintes internes des exploitations, à savoir leurs lacunes en termes de maîtrise des techniques et technologies, d'accès aux moyens de production et d'accès à l'information permettant la prise de décision, afin qu'elles améliorent leurs systèmes de production et leur gestion économique.

- (2) L'environnement institutionnel et social de la région d'Arusha facilite le déploiement de la gestion durable des terres et de l'intensification agroécologique.

Le projet agit sur les contraintes externes aux exploitations, à savoir le manque d'implication des acteurs de la région et du territoire national dans l'appui aux systèmes alimentaires basés sur des productions locales préservant les ressources naturelles.

### 1.4. Bénéficiaires

Bénéficiaires directs ciblés par le projet :

- **1 500 producteurs et productrices** issus d'exploitations agricoles familiales du District d'Arusha Rural, parmi lesquels les partenaires souhaitent toucher 50% de femmes et 20% de jeunes (moins de 35 ans). **600 producteurs et productrices** bénéficieront d'un accompagnement intensif du projet.
- **115 représentants des autorités locales** (élus et services techniques) des dix villages d'intervention et du District d'Arusha Rural.
- **Les représentants des 17 organisations membres de la plateforme régionale "Arusha Sustainable Food Systems"** (ONG, institutions publiques tanzaniennes et autorités locales).
- **24 personnes responsables de 12 organisations paysannes actives au niveau national** formés et accompagnés pour la construction et la mise en œuvre d'une stratégie commune de plaidoyer.



### **Prise en compte du genre dans le ciblage des bénéficiaires**

Le projet a soutenu la constitution de groupes de producteurs dans chaque village, avec l'obligation de respecter la parité hommes-femmes dans leur constitution et d'inclure au moins un tiers de femmes dans les postes de direction.

Les 21 groupes constitués sont composés de 690 agriculteurs, dont 492 femmes (71%).

#### **1.5. Le commanditaire : le CARI**

Le Centre d'Actions et de Réalisations Internationales - CARI - est une organisation non gouvernementale (ONG) qui œuvre depuis 1998 à l'amélioration des conditions de vie des populations rurales vivant dans les zones arides, notamment au Maghreb et au Sahel.

Les actions du CARI sont centrées sur la lutte contre la désertification et la promotion de la gestion durable des ressources naturelles. Le CARI travaille donc à la promotion d'un développement rural durable, en s'appuyant sur les principes et les approches de l'agroécologie.

Le CARI atteint ses objectifs en mettant en œuvre des projets sur le terrain et en mettant en place et en facilitant des réseaux d'acteurs.

Le CARI coordonne le projet Kilimo Endelevu Arusha (2023-2025) financé par l'AFD et à ce titre est commanditaire de cette mission de valorisation.

## **2. Objectif de la mission**

La mission a pour objectif de valoriser les méthodes d'accompagnement du projet et l'intégration de pratiques dans les systèmes de production des exploitations agricoles familiale de la région d'Arusha.

Plus spécifiquement la mission s'intéressera aux aspects suivants :

### **(1) La méthode d'accompagnement RIPPAT**

La méthode RIPAT, portée par RECODA, est innovante pour la zone d'intervention. Elle permet de diffuser des pratiques en s'appuyant sur un dispositif regroupant *des espaces d'apprentissages* au sein des groupes de paysans, *des paniers d'options techniques* à choisir par les paysans, et *des paysans leaders* maîtrisant les techniques et positionnés en appui des autres paysans. C'est une méthode inédite dans la région d'Arusha, qui suscite un réel intérêt auprès des opérateurs et des paysans accompagnés.

### **(2) La mise en place d'un Système Participatif de Garantie :**

La mise en place d'un SPG, portée par MVIWAARUSHA répond au besoin d'améliorer l'accès des paysans au marché, pour la commercialisation de leur produits agricoles. C'est une approche innovante dans la région d'Arusha, qui a vocation à créer du rapprochement entre les acteurs du système alimentaire (du paysan au commerçant).

### **(3) La reforestation grâce à la mise en place de pépinières collective (arbres)**

Des pépinières gérées par les comités locaux de MVIWAARUSHA, permettent de mettre à disposition des plants d'arbres au sein des villages, afin que les agriculteurs et agricultrices puissent s'en procurer pour améliorer le couvert forestier en bordure et dans leurs champs.

### **(4) Le contrôle de l'érosion par la pratique Fanya Ju Fanya Chini**

La technique de Fanya Ju Fanya Chini a été développée en Tanzanie pour contrôler l'érosion par l'installation de terrasses sur les pentes cultivées. Cette technique a été promue dans le cadre du projet, au sein de villages situés dans les zones de piémont, confrontés à une érosion menaçant les champs cultivés.



#### (5) L'accompagnement des exploitations à la diversification des productions

Afin d'assurer une transition agroécologique, les partenaires ont introduit de nouvelles productions (végétales et animales) au sein des exploitations agricoles familiales. Cette diversification repose sur plusieurs approches combinées : la démonstration, la mise à disposition de plants et de semences, la formation de référents techniques.

#### (6) La gestion de l'eau par la mise en place de réservoirs d'eau

L'absence d'accès à l'eau pour les usages agricoles étant un frein à la diversification agricoles (en particulier au maraîchage de contre saison), les partenaires ont installés auprès de 60 exploitations agricoles, des réservoirs permettant de collecter et stocker l'eau de pluie.

Il s'agira donc de **décrire précisément chacune de ces démarches**, les modalités d'introduction ou de duplication, de recueillir des points de vue variés (entre utilisateurs et bénéficiaires) pour comprendre sur leur pertinence, leur praticité, les facteurs de réussite mais aussi les difficultés, limites etc.

**Ces éléments seront présentés** dans un format opérationnel, synthétique et accessible qui permettra de favoriser leur usage par d'autres opérateurs de la région et du pays qui le souhaiteraient. Il sera indispensable de s'appuyer sur une recherche bibliographique en amont pour identifier les documents existant à ce stade, et d'identifier les spécificités liées à la mise en œuvre dans le cadre du projet Kilimo Endelevu Arusha. Une analyse de leurs contributions respectives aux 10 éléments de l'agroécologie de la FAO permettra aussi de fournir des éléments de mise en discussion pour la suite du projet.

### **3. Public cible des livrables**

Les livrables de la mission seront, d'une part, destinés aux **partenaires du projet** Kilimo Endelevu Arusha (CARI, Iles de Paix, MVIWAARUSHA et RECODA) : ils leur permettront de prendre du recul et d'interroger leurs pratiques, dans une optique d'apprentissage. Elle contribuera également à partager entre eux leur expertise et à constituer un corpus de connaissances.

D'autre part, les livrables seront diffusés auprès d'un public constitué **d'acteurs du développement** (ONG, associations, organisations paysannes, collectivités), actifs dans le domaine du développement rural, dans la région d'Arusha et à l'international. Cela contribuera au partage d'expériences, visant le renforcement des connaissances entre pairs.

### **4. Méthodologie envisagée**

Pour recueillir les informations utiles à la production de ces éléments, il sera nécessaire de s'appuyer, a minima, sur :

- De la recherche bibliographique dans la littérature opérationnelle, les fiches existantes, les éléments de méthode d'intervention ayant déjà été produits par les acteurs du projet ou d'autres.
- Des entretiens aussi bien avec les porteurs du projet qu'avec les opérateurs de mise en œuvre (techniciens et animateurs).
- Des entretiens avec les bénéficiaires du projet (bénéficiaires de la méthode RIPAT aux différents échelons du dispositif, de la mise en place du dispositif de SPG), et bénéficiaires des pratiques diffusées.



## 5. Livrables attendus

Deux niveaux de livrables sont attendus dans le cadre de cette prestation :

**Le premier concerne les documents à usage interne** qui devront être exhaustifs et permettre une compréhension précise des éléments recueillis. Ils devront être produits en anglais ou en français.

**Le deuxième concerne une version diffusable de ces éléments.** Il s'agira spécifiquement de fiches dont le contenu sera possiblement moins détaillé que dans les documents à usages internes mais qui devront proposer une mise en pédagogie des éléments recueillis. Ces fiches seront mises en forme avec l'utilisation des logiciels CANVA ou Photoshop pour être facilement réutilisables par les partenaires du projet.

Elles devront être en anglais, en français et en swahili.

## 6. Candidature

### 6.1. *Proposition technique*

Compte tenu des éléments ci-dessus, le(s) prestataire(s) sont invité(s) à inclure dans leur offre de services, des propositions détaillées concernant la méthodologie (étapes de travail, parties prenantes consultées, réunions et retour d'information, méthodologie de collecte et d'analyse des informations, documents produits, liens avec le CARI et les partenaires).

Dans leur proposition de services, le(s) prestataire(s) doivent également indiquer comment le nombre de jours de travail sera réparti entre les différentes phases de travail (et éventuellement entre chaque consultant si une équipe est proposée).

### 6.2. *Proposition financière*

Les prestataires doivent inclure une offre financière (toutes taxes comprises) tenant compte des éléments suivants :

- Le budget global pour la mission est de 10 000 euros (TTC)
- Une mission des prestataires sur le terrain, dans la zone d'intervention du projet, est à planifier et le budget global inclus les coûts de cette mission (voyage, visa, perdiems, hébergement et coûts de communication)
- Le budget inclus également les coûts d'interprétation (Anglais <> Swahili) si l'équipe de prestataires n'inclut pas une personne parlant couramment le Swahili.
- La proposition financière doit spécifier le nombre de jours travaillés sur les différentes étapes de la mission.

### 6.3. *Profil recherché :*

- Bonne connaissance des méthodes d'intervention sur le terrain en accompagnement paysan
- Bonne connaissance de l'agroécologie
- Expérience significative de la mise en pédagogie d'informations (le partage de documents pédagogiques réalisés antérieurement est fortement recommandé)
- Capacités en publication assistée par ordinateur / graphisme
- Bonne connaissance du contexte tanzanien
- Maîtrise de l'anglais (maîtrise du swahili serait un plus)



La proposition technique doit inclure les éléments suivants :

- Compréhension des termes de référence (2 pages maximum)
- Méthodologie et agenda provisoire (5 pages maximum)
- Proposition financière détaillée ne dépassant pas 10 000 euros TTC
- Présentation, références, et CV de chaque membre de l'équipe
- Informations légales et numéro de SIRET

#### 6.4. Agenda de la mission

La proposition technique doit inclure les éléments de calendrier suivant :

##### **Phase de cadrage : mars 2025**

- Echange avec le commanditaire et les partenaires du projet pour cadrer la mission, identifier les attentes spécifiques
- Présentation de la méthodologie proposée par le prestataire, des outils et ajustements : établissement d'une note de cadrage détaillée par le prestataire.
- Identification des acteurs à mobiliser pour ce travail de valorisation.

##### **Phase de mission : mars-avril 2025**

- Collecte de données
- Mission dans la zone d'intervention
- Analyse et traitement des données collectées

##### **Elaboration des livrables : avril-mai 2025**

- Elaboration des livrables provisoires et révision avec le commanditaire et les partenaires
- Finalisation et remise des livrables finaux par le prestataire.

#### 6.5. Soumission des candidatures

**Les propositions techniques et financières sont à soumettre au plus par le 24 février 2025 par email à Mme. Manon Albagnac, CARI : [sahel@cariassociation.org](mailto:sahel@cariassociation.org)**

#### 6.6. Sélection

**L'évaluation des propositions** sera effectuée en fonction de leur conformité aux termes de référence et des critères suivants :

- Compréhension des termes de référence
- Méthodologie (pertinence et justification)
- Qualifications et expérience
- Respect du budget disponible

Les prestataires shortlistés seront reçus en entretien, et de premiers entretiens pourront avoir lieu avant la date butoir de soumission des offres.



## 7. Annexes

### Sites web des partenaires :

CARI: <https://www.cariassociation.org/fr/>

IDP: <https://www.ilesdepaix.org/>

RECODA: <https://recoda.or.tz/>

MVIWAARUSHA: <https://www.mviwaarusha.or.tz/>

Vidéo de présentation du projet : <https://www.youtube.com/watch?v=93yG4PXU2ak>

