



## APPEL A CONSULTANCE POUR LA REALISATION D'UNE ENQUÊTE DE REFERENCE (BASELINE), D'UNE ANALYSE DES BESOINS ET D'UNE ANALYSE DES RISQUES DANS LE CADRE DU PROJET XENIA

<b>Lieux</b>	<b>Tunisie</b> : Régions du grand Tunis, Sousse, Sfax et Médenine <b>Maroc</b> : Régions de Rabat-Salé-Kenitra, l'Oriental, Béni Mellal-Khenifra, Fes-Meknes et Marrakech-Safi
<b>Date de début</b>	Août 2024
<b>Date de fin</b>	Octobre 2024
<b>Type de contrat</b>	Consultation nationale ou internationale
<b>Langues</b>	Français (principale) et anglais
<b>Nombre de jours</b>	40

### 1. Contexte de la mission :

La question migratoire est au cœur des préoccupations politiques des deux côtés de la Méditerranée. Les pays de l'UE ont enregistré plus de 50 300 entrées irrégulières par la route de la Méditerranée centrale au cours des cinq premiers mois de 2023. Le nombre d'entrées de migrants détectées dans l'UE par la route de la Méditerranée centrale a plus que doublé en 2023 par rapport à la même période l'année précédente. L'instabilité politique et sécuritaire dans les pays d'Afrique subsaharienne, la détérioration des conditions économiques dans les pays d'Afrique de l'Ouest et du Nord, et le changement climatique ont poussé des milliers de personnes sur les routes migratoires d'Afrique de l'Ouest et du Nord.

L'Afrique du Nord, en particulier le Maroc et la Tunisie, sont des pays de transit incontournables en raison de leur situation géographique. Ces deux pays à revenu intermédiaire accueillent des milliers de personnes migrantes, réfugiées, demandeuses d'asile et de personnes déplacées à l'intérieur de leur pays. Elles s'installent pour plusieurs mois ou années, posant à ces pays divers défis en termes de protection et d'inclusion dans les systèmes de protection (soins de santé, assistance juridique, etc.) mais aussi de maintien de la cohésion sociale entre les communautés migrantes et les communautés hôtes.

En termes de protection, les besoins portent essentiellement sur l'accès à la santé, notamment la santé sexuelle et reproductive, la lutte contre les violences basées sur le genre, la santé mentale et le soutien psychosocial, ainsi que l'assistance juridique. Il est important de noter que de nombreuses personnes migrantes arrivent en Tunisie et au Maroc après un parcours migratoire difficile, souvent marqué par des violences, des abus et des violations de leurs droits. Des défis importants existent également, en matière de disponibilité d'informations fiables pour les personnes concernées, la disponibilité d'un parcours de soins centré sur la personne, la prise en compte des vulnérabilités spécifiques, et les barrières à l'accès aux droits et aux services au niveau juridique et opérationnel.



## 2. Cadre de la mission

Médecins du Monde est une ONG internationale de développement médical faisant partie d'un réseau international. Nous fournissons une assistance médicale aux groupes vulnérables, en Belgique et dans le reste du monde.

Nous voulons une couverture universelle de santé où chaque personne a accès aux soins, sans obstacles (financiers, culturels, géographiques, etc.).

Pour mener à bien notre mission, nous nous basons sur trois piliers :

- **Soigner** : donner un réel accès aux soins aux populations.
- **Changer** : plus qu'aider, nous voulons changer les choses à long terme.
- **Témoigner** : nous ne restons pas silencieux. Grâce à notre expérience et notre présence sur le terrain, nous interpellons les pouvoirs (locaux, régionaux et (inter)nationaux) avec des faits, des chiffres et des réalités.

En Belgique et dans le monde, nos projets se destinent à toutes les personnes qui n'ont pas ou plus d'accès aux soins de santé. En particulier, ils se structurent en cinq axes : les **personnes en marge de la société** (personnes sans-abri, sans papier, usagères de drogues, travailleuses du sexe, etc.) ; les **enfants en situation de vulnérabilité** ; les **femmes** (accompagnées dans leur combat pour l'égalité ou contre les violences sexuelles par exemple) ; les **personnes en mobilité ou déplacées** et les **victimes de crises ou de conflits**.

Le projet XENIA<sup>1</sup> est un projet de 36 mois (avril 2024- mars 2027) mis en œuvre par Médecins du Monde Belgique (MdM) avec le soutien financier du ministère des affaires étrangères des Pays Bas dans le cadre du programme "Migration et déplacement". Le projet est mis en œuvre en Tunisie et au Maroc dans les zones d'intervention suivantes :

**Tunisie** : Grand Tunis, Sousse, Sfax et Médenine.

**Maroc** : Rabat-Salé-Kenitra, l'Oriental (et notamment Oujda), Beni-Mellal-Khenifra, Fes-Meknes et Marrakech-Safi.

Le projet démarre par une phase d'inception qui a commencé en avril 2024 et qui comprend l'enquête de référence (baseline), une analyse des besoins des partenaires locaux ainsi qu'une analyse des risques contextuels, opérationnels et organisationnels en lien avec le projet.

Le projet XENIA répond à la logique d'intervention suivante :

**Objectif Général (OG)**: Contribuer à la protection et à la résilience des personnes en mobilité, réfugiées, déplacées internes et des membres vulnérables des communautés hôtes en Tunisie et au Maroc.

**Outcome 1**: Renforcer les capacités et la coordination des partenaires nationaux pour une prise en charge holistique et durable des personnes les plus vulnérables en Tunisie et au Maroc

**Outcome 2**: Renforcer la protection et la résilience des personnes vulnérables en Tunisie et au Maroc dans le cadre d'une prise en charge holistique

**Outcome 3**: Promouvoir et renforcer le dialogue aux niveaux local, régional et transnational sur

---

<sup>1</sup> Xenia désigne un ancien concept d'hospitalité, ancré dans la générosité, l'échange et la réciprocité



la protection des personnes en mobilité, réfugiées, demandeuses d'asile et déplacées grâce à leur participation significative aux efforts de sensibilisation.

**Output 1:** Les partenaires locaux (OSC, collectifs de femmes ou de jeunes, syndicats) sont renforcés et mis en réseau pour une prise en charge holistique, durable et de qualité des personnes migrantes, réfugiées, demandeuses d'asile, déplacées et des personnes vulnérables au sein des communautés hôtes.

**Output 2:** Mise en place de mécanismes de coordination, de capitalisation et de partage des connaissances en matière de mobilité aux niveaux local, national et régional

**Output 3:** Les personnes les plus vulnérables bénéficient d'un accès simplifié et rapide aux services d'assistance juridique, médicale, psychosociale et d'hébergement de proximité fournis par les partenaires locaux.

**Output 4:** Les pratiques de référencement sont améliorées grâce au renforcement des outils et des mécanismes mis à la disposition des partenaires locaux et à l'implication des institutions.

**Output 5:** Les décideurs politiques, les acteurs de la protection, les personnes en mobilité, réfugiées, demandeuses d'asile et les personnes déplacées sont mis en réseau aux niveaux national, régional et transnational pour défendre l'accès aux droits et à la protection, et pour renforcer la cohésion sociale.

### 3. Objectifs de la mission :

La mission comporte une enquête de référence (baseline), une analyse des besoins (Need analysis) des partenaires de Médecins du Monde dans le cadre du projet Xenia ainsi qu'une analyse des risques opérationnels, contextuels, organisationnels et PSEA dans le cadre du projet XENIA.

**L'objectif principal de l'étude de référence (baseline)** est d'établir une situation de référence détaillée en identifiant des valeurs (qualitatives et quantitatives) de référence pour les indicateurs d'impact, d'effets et de produits/résultats conformément au cadre logique du projet. L'étude de base devra mettre l'accent sur les stratégies d'intervention proposées, à savoir : (i) renforcement des capacités des partenaires locaux dans le pays, (ii) financement direct des partenaires dans le pays et (iii) participation significative des personnes en situation de vulnérabilité à l'élaboration des politiques nationales et internationales, une approche intersectionnelle doit être intégrée à cet exercice. Elle comportera une description quantitative et/ou qualitative de la situation de base par rapport aux stratégies d'intervention proposées, y compris les résultats ciblés envisagés, tant qualitatifs que quantitatifs. Elle devra inclure une appréciation du niveau de satisfaction des ayants-droits vis-à-vis des services et orientations / référencements actuellement proposés par Médecins du Monde et ses partenaires.

**L'objectif principal de l'analyse des besoins (Need Analysis)** est de définir les besoins en renforcement de capacités des partenaires locaux de Médecins du Monde en Tunisie et au



Maroc mobilisés dans le cadre du projet XENIA, particulièrement en termes de mise en réseau, érabilité, et de plaidoyer dans un contexte régional (on entend par régional le Maghreb et les pays du nord de la Méditerranée) mais également leur capacité opérationnelle, administrative et de mise en gouvernance

**L'objectif principal de l'analyse des risques (Risk analysis)** est d'établir les risques contextuels (y compris les risques liés au contexte politique) , programmatiques et organisationnels ainsi que les risques de fraude ou de corruption en précisant pour chacun :

- Risque (description) Probabilité de réalisation du risque (faible/moyen/élevé + explication)
- Impact potentiel sur les résultats de l'activité (faible/moyen/élevé + explication)
- Mesures d'atténuation
- Risque résiduel (y compris appréciation)

L'analyse des risques se fait à trois niveaux :

- Au niveau de chacun des pays de mise en œuvre
- Au niveau du projet
- Au niveau de l'organisation (Mdm et ses partenaires)

L'enquête de référence, l'analyse des besoins et l'analyse des risques devront se faire de manière participative avec une implication des partenaires locaux.

#### 4. Livrables :

**Livrable 1 :** Note méthodologique détaillée avec les outils de collecte, le protocole éthique et le chronogramme de la mission validés par Médecins du Monde

**Livrable 2 :** Le rapport de l'enquête de référence (baseline) intégrant les commentaires de Médecins du Monde et validée par Médecins du Monde

**Livrable 3 :** Le rapport de l'analyse des besoins (Need Analysis) intégrant les commentaires de Médecins du Monde et validée par Médecins du Monde

**Livrable 4 :** Le rapport de l'analyse des risque (Risk Analysis) intégrant les commentaires de Médecins du Monde et validée par Médecins du Monde

Le/ la consultant.e devra prévoir des jours de relecture de la version traduite vers l'anglais (par Médecins du Monde) des livrables 2,3 et 4 pour publication finale dans les deux versions.

#### 5. Profil recherché et critères d'éligibilité

Les consultant.es devront justifier du profil suivant :



- Être titulaire d'un diplôme universitaire (Master 2 ou équivalent), de préférence en développement, sciences politiques, sciences sociales, sciences juridiques ou dans des domaines apparentés ;
- Un master en santé publique est un atout
- Expérience minimum de 5 ans dans le domaine lié aux prestations demandées
- Expérience en matière de méthodologie de recherche et de collecte de données qualitatives ;
- Avoir une maîtrise parfaite du français ; la maîtrise de l'arabe est un plus ;
- Esprit d'analyse et capacités de synthèse ;
- Excellentes qualités rédactionnelles.
- Connaissance des contextes tunisien et marocain, et du contexte migratoire régional (on entend par régional le Maghreb et les pays du nord de la Méditerranée)

## 6. Durée et calendrier d'exécution

La mission est prévue pour une durée de 40 jours, idéalement entre le 1 août et le 30 octobre septembre 2024, les jours exacts restent flexibles/sont négociables

Le/la consultant.e peut proposer dans son offre technique et financière le nombre de jours qui lui semble nécessaire à la réalisation de la mission en le justifiant.

## 7. Comment postuler

Les candidat(e)s intéressé(e)s sont prié(e)s de bien vouloir adresser un dossier de soumission avant **le 01 Août 2024** à l'adresse e-mail suivante : [recrut.mdm.tunisie@gmail.com](mailto:recrut.mdm.tunisie@gmail.com) en précisant « **Xenia project – Baseline, Need analysis & Risk analysis** » en objet du mail.

Le dossier de soumission doit comprendre :

### ***Une offre technique comprenant :***

- Une note méthodologique avec le nombre de jours nécessaires à l'accomplissement de chaque étape la mission (nombre de jours travaillés), le calendrier et les choix des approches, méthodes et outils du travail.
- Un CV actualisé et détaillé avec 3 références.

### ***Une offre financière comprenant :***

- Une proposition financière détaillée prenant également en compte les coûts liés à l'organisation de la mission (frais de déplacements, perdiem, logement etc.). Votre offre doit contenir le montant HTVA\* ainsi que le pourcentage de retenue à la source.



## 8. Critères de sélection de l'expert.e

L'offre de l'expert.e sera évaluée suivant les critères suivants :

	Max	Score
<b>Offre technique (80% de la note)</b>	<b>80</b>	
<b>Méthodologie proposée</b>	40	
Compréhension de la mission et clarté, structuration et cohérence de la méthodologie proposée	5	
Qualité de l'approche méthodologique proposée	25	
Qualité du plan de travail proposé	10	
<b>Expert/expertise</b>	40	
Pertinence du profil et de l'expérience de la/ du/ des consultant.es (particulièrement quant à la compréhension du contexte migratoire régional)	15	
Expérience professionnelle	15	
Référence de mission similaire	10	
<b>Offre financière (20% de la note)</b>	<b>20</b>	
<b>Score global</b>	<b>100</b>	

### Seul.e.s les candidat.e.s retenu.e.s seront contacté.e.s.

Nous nous réservons la possibilité de finaliser un recrutement avant la date de clôture de réception des candidatures. Nous vous informons que les données vous concernant sont informatisées, elles seront traitées de façon confidentielle.