



Termes de référence pour la réalisation de l'étude « *Rétrospection et valorisation des 20 ans du PRA/OSIM* »

Date limite de la soumission des offres techniques et financières :
[26/05/2024 à minuit](#)

Les offres techniques et financières, ainsi que toutes les questions relatives aux termes de références ci-dessous, devront être envoyées par email à :

Ivana JIMÉNEZ, Chargée de mission suivi et études : jjimenez@forim.net

En mettant en copie :

L'équipe PRAOSIM : praosim@forim.net

SIGLES ET ACRONYMES

AFD	Agence Française de Développement
CEP	Comité d'examen paritaire
COPIL	Comité de Pilotage
COSIM	Collectif des Organisations de Solidarité Internationale issues de l'Immigration
FORIM	Forum des Organisations de Solidarité Internationale Issues des Migrations
FOSIM	Fédération des Organisations de Solidarité Internationale issues de l'Immigration
MEAE	Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères
ODD	Objectifs de Développement Durable
OPAP	Opérateur d'Appui labellisé
OSI	Organisation de Solidarité Internationale
OSIM	Organisation de Solidarité Internationale issue de l'Immigration
PRA/OSIM	Programme d'Appui aux projets des Organisations de Solidarité Internationale issues de l'Immigration

TABLE DES MATIERES

SIGLES ET ACRONYMES.....	1
A. Contexte général de l'étude.....	3
A.1 Présentation du FORIM.....	3
A.2 Présentation du PRA/OSIM.....	4
B. Le projet d'étude.....	5
B.1 Objectifs de l'étude	5
B.2 Contenu de l'étude.....	6
B.3 Résultats attendus.....	6
B.4 Livrables	7
C. Mise en œuvre de l'étude.....	7
C.1 Coordination de l'étude.....	7
C.2 Calendrier de l'étude	8
C.3 Expériences et profils recherchés pour le.s consultant.e.s.....	8
C.4 Budget.....	9
C.5 Contact	9

A. Contexte général de l'étude

A.1 Présentation du FORIM

Créé en mars 2002, avec le soutien des pouvoirs publics français, le **Forum des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (FORIM)** est une plateforme nationale qui réunit aujourd'hui plus de 40 réseaux, fédérations et regroupements d'Organisations de Solidarité Internationale issues de l'Immigration (**OSIM**), engagées dans des actions d'intégration en France (« ici ») et dans des actions de développement dans les pays d'origine (« là-bas »).

Le FORIM regroupe 2 catégories de membres directs :

- **Les FOSIM.** Ce sont des fédérations d'OSIM fédérées autour d'un pays, d'une région d'origine, ou d'un secteur d'intervention. Elles ont soit une approche « géographique » soit une approche « thématique ».
- **Les COSIM.** Impulsés par le FORIM ils sont les collectifs d'OSIM implantés à l'échelle des régions françaises. Il ne peut y avoir qu'une seule COSIM par région. Suite à la réforme des régions en France, une dynamique de restructuration des COSIM a été initiée en 2014. Depuis 2017, il existe une COSIM dans chaque région de la métropole permettant ainsi à toutes les associations issues des migrations d'avoir un relai de proximité.

A ce jour, on référence 32 FOSIM et 8 COSIM. A travers ses membres, il regroupe environ 1000 OSIM agissant sur le double espace (ici et là-bas).

Objectifs généraux du FORIM :

1. Assurer la représentation des FOSIM et des COSIM au niveau des instances associatives nationales et auprès des diverses institutions favorisant le dialogue avec les pouvoirs publics
2. Favoriser l'accès des OSIM aux divers dispositifs d'appui à la solidarité nationale et internationale, au niveau français, européen et international
3. Valoriser l'apport des FOSIM et des COSIM pour leur permettre de mieux accompagner les OSIM dans leurs projets d'intégration ici en France et dans leurs projets de coopération internationale et d'affirmer l'implication des personnes issues de l'immigration dans le développement des pays d'origine ainsi que leur rôle en faveur de l'intégration en France
4. Etre un espace d'échanges et d'information pour les FOSIM, les COSIM et les OSIM en même temps qu'un centre de ressources fournissant à ses membres tout appui ou conseil nécessaires au renforcement de leurs capacités d'action
5. Permettre à ses membres d'acquérir les connaissances et les compétences requises en matière de coopération internationale, de développement local et de lutte contre toute forme d'exclusion, d'inégalité et de discrimination, ici et là-bas
6. Favoriser la coopération entre les Organisations de Solidarité Internationale issues de l'immigration, (OSIM), les Organisations de Solidarité Internationale (OSI), les autres acteurs de la société civile, les collectivités territoriales en France, en Europe et à l'international et les pouvoirs publics.
7. Faciliter des actions de veille, d'alerte et de suivi des politiques publiques concernant les migrations internationales et le développement.

A.2 Présentation du PRA/OSIM

Le **Programme d'Appui aux Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (PRA/OSIM)**, créé en 2003 par le FORIM, offre à l'écosystème des OSIM un programme ouvert et inclusif, favorisant le co-financement de projets de développement local et encourageant les partenariats entre acteurs de la solidarité internationale et du développement local.

Le programme vise spécifiquement à valoriser et renforcer les contributions des diasporas au développement des pays d'origine, en soutenant des projets locaux concertés et efficaces dans les deux espaces.

Ses objectifs incluent :

- Le renforcement des membres du FORIM pour un meilleur accompagnement des OSIM ;
- Le co-financement de microprojets et de mésoprojets ;
- L'accompagnement, le suivi et la capitalisation des résultats obtenus.

Ce programme illustre bien l'efficacité du mixage de l'APD et de l'épargne des migrant.e.s qui investissent, individuellement ou collectivement, dans des projets de développement des pays du Sud. Il est ancré dans le paysage du financement du développement et de l'amélioration du bien-être des populations au Sud. En effet, le PRA/OSIM est une passerelle entre les deux espaces Nord - Sud, depuis 20 ans. Avec l'État Français, il a démontré son utilité et a permis de développer des coopérations étroites et réussies.

Acteurs du programme

Les principaux acteurs/trices du Programme sont :

→ **Un Secrétariat Technique assuré par le FORIM**

Assure le rôle d'animation du programme : information, conseil et orientation des OSIM, coordination du réseau des Opérateurs d'Appui labellisés (OPAP), présélection des demandes de cofinancement à soumettre au Comité d'Examen Paritaire (CEP), programmation et convocation des réunions du CEP, suivi des projets financés et traitement/validation des comptes rendus, élaboration des comptes-rendus annuels du programme et conduite d'actions de capitalisation.

→ **Des Opérateurs d'Appui labellisés**

L'Opérateur d'Appui (OPAP) est :

- Un membre du FORIM sélectionné et labellisé par le Comité d'Examen Paritaire (voir ci-dessous) sur dossier de candidature.
- Un point de passage obligatoire pour les OSIM pour pouvoir déposer un dossier de candidature.

Son rôle :

- Conseil et orientation du porteur de projet.
- Appui technique et méthodologique.
- Contrôle de la qualité, de la pertinence et de l'éligibilité du projet.
- Appui à la recherche et mobilisation de partenaires techniques et financiers.
- Aide au suivi financier et opérationnel du projet.
- Appui à la rédaction des comptes-rendus d'emplois de subvention.

→ **Un Comité d'Examen Paritaire (CEP)**

Présidé par le FORIM, il est constitué d'un panel de représentant.e.s des OSIM, des OSI, des collectivités territoriales et des bailleurs et institutionnels du développement. Après

instruction des dossiers, les membres délibèrent sur les projets éligibles et décident en dernier lieu de l'attribution ou non des cofinancements. Le CEP est composé d'environ 50 membres répartis en deux collèges paritaires [collège « OSIM » et collège « Partenaires »].

→ Les OSIM porteuses de projets

Une Organisation de Solidarité Internationale issues de l'Immigration (OSIM) est une association française de solidarité à but non lucratif (loi 1901), apolitique et non syndicale, dirigée par une équipe composée en majorité de personnes immigrées ou issues de l'immigration agissant ici et là-bas.

→ Bénéficiaires

- Les OSIM (membre ou non de membres du FORIM), leurs partenaires en France et dans les pays d'origine.
- Les populations bénéficiaires dans les Pays éligibles au Comité d'Aide au Développement (CAD) de l'Organisation de Coopération et de Développement Économique (OCDE).
- Les membres du FORIM labellisés en qualité d'opérateurs d'appui.

B. Le projet d'étude

Avec l'ambition de célébrer les 20 ans de son dispositif de microprojets, le FORIM souhaite mener plusieurs activités visant la valorisation du programme, de ses acteurs ainsi que les succès obtenus lors de ces deux décennies de mise en œuvre. Parmi ces activités, une étude ayant des éléments chiffrés mais aussi d'ordre qualitative est prévue pour compléter la célébration du programme. Le but de cette étude est de faire un bilan des réalisations du programme.

B.1 Objectifs de l'étude

Dans le contexte de célébration des 20 ans des microprojets à travers le PRA/OSIM, le bilan des actions du programme répond aux objectifs suivants :

- Montrer de façon concise les réalisations des projets financés et leur contribution aux objectifs de développement durable (ODD)
- Défendre les contributions des diasporas en matière de co-développement face à un contexte où les budgets d'aide publique au développement ne cessent de diminuer
- Montrer comment le PRA/OSIM contribue à la montée en compétences des différentes parties prenantes qui y bénéficient
- Illustrer les résultats du dispositif à travers les histoires à succès du programme, le long de ces 20 ans

À terme, ces éléments précédents devraient fournir des pistes pour construire la proposition de valeur unique du programme, axée sur :

- Les composantes du programme (cofinancement ; accompagnement et renforcement compétences ; mise en réseau et développement de partenariats)
- Les différents acteurs mobilisés (OSIM, partenaires locaux, bénéficiaires, OPAP, FORIM)

B.2 Contenu de l'étude

Les propositions méthodologiques tout comme les étapes présentées ci-dessous sont indicatives. Les consultants ont la possibilité de les retravailler et/ou d'élaborer des propositions complémentaires.

Afin d'atteindre les objectifs définis ci-dessus, l'étude aura pour vocation de faire ressortir les éléments suivants :

- Le fonctionnement et historique du programme (les moments forts, les principaux changements depuis sa création à aujourd'hui, les acteurs mobilisés, ...)
- Les réalisations du dispositif (projets financés, projets accompagnés à la candidature, activités de renforcement de compétences, partenariats créés, bénéficiaires des projets, distribution géographique (en France et à l'international), montants de subventions et budgets totaux, lien avec les ODD, etc.)
- Les histoires de succès que le programme a permis au niveau des acteurs concernés : OSIM, OPAP, partenaires locaux et bénéficiaires directs

Et cherchera à recueillir ces informations auprès des :

- OSIM bénéficiaires du PRA/OSIM et leurs partenaires locaux
- OPAPs, actuels et passés qui ont accompagné les projets subventionnés
- Membres du Comité d'Examen Paritaire (CEP), chargés de la sélection des lauréats
- Membres de l'équipe salariée qui assurent le suivi et la mise en œuvre du programme
- Représentants de l'AFD et le MEAE, points focaux pour le programme

Le FORIM possède plusieurs ressources qui sont disponibles pour les éléments quantitatifs de l'étude. Il est attendu de l'étude à ce qu'elle apporte des éléments narratifs, type storytelling par exemple, aux données existantes. Parmi ces ressources, il existe :

- Le tableau de données projets PRA/OSIM
- Les rapports techniques du PRA/OSIM aux bailleurs
- Les évaluations externes du PRA/OSIM
- Les comptes-rendus des missions terrain
- Les résultats de la capitalisation sur les 20 ans du FORIM
- Les résultats de la capitalisation sur les pratiques d'accompagnement des Opérateurs d'appui du PRA/OSIM (OPAP)
- Les livrables issues de l'étude sur le référentiel d'indicateurs pour la mesure d'impact des micro-projets – en cours

B.3 Résultats attendus

Le Comité de Pilotage (COPIL) en charge de la coordination de cette étude, a identifié les résultats suivants attendus à l'issue de l'étude :

- Mettre en valeur l'impact des projets soutenus dans les territoires d'origine ;
- Valoriser la montée en compétences des OSIM en France bénéficiaires du programme ;
- Mettre en avant le rôle du PRA/OSIM dans la structuration des membres du FORIM et des OSIM ;
- Avoir des données quantitatives et qualitatives exploitables pour le rayonnement du PRA/OSIM ;
- Produire des documents qui synthétisent les résultats de ces 20 ans de programme.

Les résultats de cette étude seront déclinés à des fins de communication et de mobilisation de ressources. Parmi les principaux usagers ont compte :

- Le membres du FORIM, qui souhaitent avoir des outils pour mettre en valeur leur contribution au co-développement et aux ODD.
- Le FORIM dans une démarche de prospection et de mobilisation de ressources.
- Les partenaires du FORIM - actuels ou futurs, qui souhaiteraient valoriser les résultats de leur financement en matière de co-développement ainsi que le rayonnement des actions de la France sur l'accompagnement des diasporas.

B.4 Livrables

La production finale aura pour objet d'articuler les données extraites du suivi des projets avec des composantes plus narratives afin de donner une cohésion et une histoire aux informations présentées.

Il pourra être intéressant de viser la production d'un document (livret, brochure) qui synthétiserait les données collectées à travers de l'étude, tout en mettant en avant les liens avec la réalisation des ODD.

Les formats suivants de livrables ont été définis comme prioritaires :

- Un livret du PRA/OSIM avec le fonctionnement et l'historique du programme, les chiffres clés, les histoires de changement et les témoignages.
- Des brochures thématiques, en regroupant des chiffres clés et des éléments narratifs, organisés par secteur d'intervention et à utilisation selon les interventions du FORIM et/ou des rencontres de partenaires sectoriels.
- Un format numérique où l'audiovisuel serait plus présent serait fortement apprécié afin d'attirer davantage l'attention du public externe.
- Un rapport de restitution (format PowerPoint) des résultats de l'étude.

→ Le FORIM est ouvert à d'autres formats pour les livrables. Des propositions innovantes (vidéos, motion design, etc.) seront fortement appréciées et prises en compte au moment de la sélection de la consultance.

IMPORTANT : Un évènement de célébration festive autour des 20 ans du PRA/OSIM est en cours d'organisation. Il est prévu de mobiliser les résultats de cette étude lors de cette célébration. De plus, une séance de restitution, plus formelle, devra avoir lieu avec l'AFD/MEAE – principal bailleur du programme – ainsi que les partenaires du FORIM. Ces deux temps forts devront être pris en compte dans la proposition des livrables.

C. Mise en œuvre de l'étude

C.1 Coordination de l'étude

Afin d'assurer la bonne coordination de cette étude, plusieurs espaces vont être mobilisés :

- Un **COPIL** a été créé dans le but de garantir le bon déroulement de l'organisation des 20 ans du PRA/OSIM. Actuellement le CoPil est composé de membres du FORIM qui suivent tant l'organisation de l'évènement de célébration que l'étude, un sous-groupe de travail a été créé pour suivre spécifiquement le déroulé de l'étude.
- La **Chargée de Mission Suivi et Études** assurera la coordination de l'étude, en lien étroit avec le CoPil, avec l'appui méthodologique de la **Coordinatrice de programme Appui aux Initiatives des Diasporas (APID)**.

- Des échanges en continu auront lieu avec l'équipe Communication et Évènementiel pour assurer une cohérence entre l'étude et l'évènement de célébration.
- Le Coordonnateur PRA/OSIM participe activement au COPIL et assure la bonne articulation entre l'étude et l'évènement autour des 20 ans du PRA/OSIM.
- Les instances du FORIM, le Bureau et le Comité d'Administration, seront interpellées pour la validation des orientations de l'étude, son calendrier de mise en œuvre, le portage ainsi que le budget. La participation du Président du FORIM au CoPil assure un suivi de proximité des avancées de l'étude.

C.2 Calendrier de l'étude

La mise en œuvre de cette étude aura lieu de juin à octobre 2024. La charge de travail pour la réalisation de cette mission est estimée à 15 jours.

Lancement appel à candidatures	Du 7 au 26/05/2024 à minuit
Sélection de la consultance	Du 27 au 31/05/2024
Début de la mission	Début juin
Cadrage méthodologique avec la consultance – <ul style="list-style-type: none"> • Revue documentaire préliminaire • Entretiens préliminaires avec les référents du COPIL et 1-2 personnes ressources de l'équipe salariée • Note de cadrage, préparation outils de collecte de données et proposition de la liste des acteurs à mobiliser 	Début juin
Création des outils de collecte de données et validation par le COPIL	Juin
Collecte & analyse de données <ul style="list-style-type: none"> • Données quantitatives projets PRA/OSIM • Recueil des témoignages et autres données qualitatives 	Juin-Août (le FORIM sera fermé pendant deux semaines en août – dates à confirmer)
Présentation préliminaire des résultats au CoPil pour validation et orientations sur le livrable final	Septembre
Rédaction des livrables, et mise en page/graphisme	Septembre
Restitution de l'étude	Au plus tard le 15 octobre 2024

IMPORTANT : En tenant compte des éléments ci-dessus, il est demandé aux consultant.es d'inclure dans leur offre de services des propositions détaillées en ce qui concerne la méthodologie qu'ils proposent de mettre en œuvre et les livrables à développer.

Si une équipe de consultants est proposée, ils/elles indiqueront leurs expériences de collaboration préalables, comment les consultant.e.s se coordonneront pour l'étude, et mettront en avant leur complémentarité au regard du travail demandé.

C.3 Expériences et profils recherchés pour le.s consultant.e.s

Le FORIM cherche un.e consultant.e ou une équipe ayant :

- Une expérience préalable dans la conduite d'études qualitatives et l'analyse des données quantitatives ;
- Expérience requise dans le domaine de la solidarité internationale, du développement et de la coopération internationale ;

- Connaissances sur les dispositifs de cofinancement de projets de développement serait un plus ;
- Excellentes capacités en communication ;
- Excellente capacité de synthèse et de création des rapports et des ouvrages.
- *L'équipe doit compter avec un.e professionnel.le du graphisme et de l'illustration afin de proposer des livrables prêts à la diffusion OU proposer des solutions dans ce sens.*

C.4 Budget

Une enveloppe de 10 500 EUR est disponible pour la réalisation de cette étude.

C.5 Contact

Les candidat.e.s sont invité.e.s à envoyer par email un CV, une note de proposition technique et financière, et des exemples de travaux similaires réalisés à :

- Ivana JIMÉNEZ, Chargée de mission suivi et études : ijimenez@forim.net

En mettant en copie :

- L'équipe PRAOSIM : praosim@forim.net