

# Termes de référence

## Evaluation externe du REF- Réseau Euromed France

- Document d'appel d'offres -

**Entité :** REF- Réseau Euromed France

**Projet :** Structurer et renforcer la société civile française indépendante engagée en Méditerranée, pour lui permettre d'être un acteur stratégique de la coopération entre les deux rives

**Période à évaluer :** du 1<sup>er</sup> mai 2022 au 30 avril 2025

**Date limite de dépôts des offres :** 1<sup>er</sup> septembre 2024

**Date estimée de démarrage :** Septembre 2024

**Lieux de l'évaluation :** France, Pourtour méditerranéen (à distance)

### TABLE DES MATIERES

<b>I. Présentation du REF</b> .....	2
<b>II. Description du projet</b> .....	5
<b>III. Objectifs de l'évaluation</b> .....	7
<b>A) Contexte de l'appel d'offres</b> .....	7
<b>B) Objectifs et questions évaluatives</b> .....	8
<b>C) Organisation de l'évaluation</b> .....	9
<i>a) Méthodologie de l'évaluation</i> .....	9
<i>b) Livrables attendus</i> .....	10
<i>c) Proposition technique et financière</i> .....	10
<i>e) Budget et calendrier de l'évaluation</i> .....	11
<i>f) Envoi des offres</i> .....	11



# I. Présentation du REF

Le REF – Réseau Euromed France ([www.euromed-france.org](http://www.euromed-france.org)) est un réseau qui rassemble 41 organisations de la société civile française (associations, collectifs et syndicat) engagées dans les pays du pourtour méditerranéen<sup>1</sup>. Pluri-thématique, l'action du REF et de ses membres couvre une large palette de domaines clés : éducation et jeunesse, art et culture, migration et diaspora, économie sociale et solidaire, environnement, égalité entre femmes et hommes, genre, droits humains, recherche, ... Le membership du REF est atypique par la présence en son sein d'une diversité d'acteurs du champ de la solidarité nationale & internationale. Les membres du REF œuvrent au quotidien sur des enjeux croisés dans les différents pays du pourtour de la Méditerranée.

Le REF entend être un lieu d'action, d'échange de pratiques et de réflexion des acteurs de la société civile française impliqués dans le bassin méditerranéen. Il s'engage au quotidien pour mettre en réseau, renforcer et valoriser l'action de ses membres et faire entendre leurs voix auprès du grand public, de la société civile euro-méditerranéenne et des pouvoirs publics français et européens. Il travaille également à la mise en lien des organisations de la société civile françaises et euro-méditerranéennes, dans le but de permettre la création de synergies, d'encourager la mutualisation des expertises et des pratiques, de renforcer leurs capacités d'agir, dans un contexte de restriction croissante des libertés et de l'espace accordé à la société civile dans un grand nombre de pays. La promotion de l'engagement des jeunes et le travail intergénérationnel sont des enjeux transversaux de l'activité du REF. En 2015, le REF a notamment ouvert un large champ d'activité en direction des jeunes, appelé le réseau [Jeunesses Med](#). Le REF s'intéresse également aux intersections entre droits humains/arts/numériques, comme opportunités à explorer pour promouvoir les droits humains auprès des jeunes dans les pays « fermés », à travers le projet *Tae'thir* (2023-2026 : phase 1 – hors SMA).

Le REF défend et promeut une région riche de sa diversité, regorgeant de créativité, d'innovation et de potentialités communes. Toutes les actions du REF sont portées collectivement grâce à la mobilisation de ses membres, réunis en Comités de pilotage, et en partenariat avec une diversité d'acteurs français et euro-méditerranéens. Le REF est membre de Coordination Sud, du Collectif *J'y suis J'y vote*, de la Plateforme des Droits de l'Homme et de la Plateforme des ONG françaises pour la Palestine.

---

<sup>1</sup> Action Solidaire pour le Développement Humain (ASODH) / Agence pour la Promotion des Cultures et du Voyage (APCV) / Alterna'coop / Assemblée Citoyenne Des Originaires De Turquie (ACORT) / Association Démocratique des Tunisiens en France (ADTF) / Association des Agences de la Démocratie Locale (ALDA) / Agir pour le Changement Démocratique en Algérie (ACDA) / AFUS / animateurs Sociaux-Urbains Sans Frontières (ASF) / arcenciefrance / Alternacoop/ Association des Femmes de l'Europe Méridionale (AFEM) / Association des marocains en France (AMF) / Association Migrations Solidarité et Échanges pour le Développement (AMSED) / Association pour le Développement des Initiatives Citoyennes et Européennes (ADICE) / Centre d'Actions et de Réalisations Internationales (CARI) / Comité pour le Développement et le Patrimoine (CDP) / Comité pour le Respect des Libertés et des Droits de l'Homme en Tunisie (CRLDHT) / Confédération Générale du Travail (CGT) / Ensemble Contre la Peine de Mort (ECPM) / Engagé-e-s et Déterminé-e-s / Fédération des Tunisiens pour une Citoyenneté des deux Rives (FTCR) / Fonds Roberto Cimetta / Fédération Sportive et Gymnique du Travail (FSGT) / Institut de Coopération Sociale International (ICOSI) / Instants Vidéo Numériques et Poétiques / Institut Méditerranéen de Formation et Recherche en Travail Social (IMF) / iReMMO - Institut de Recherche et d'Études Méditerranée Moyen-Orient / Ligue de l'Enseignement des Bouches-du-Rhône / Ligue des Droits de l'Homme (LDH) / Migrations & Développement (MigDev) / Movmed / NORIA / NOUAS / Plateforme des ONG françaises pour la Palestine / Revivre / Riposte Internationale / Secours Catholique – Caritas France (SCCF) / Solidarité Laïque / Riposte Internationale / U Marinu / Younga Solidaire



## Son action s'articule autour de 4 axes fondamentaux :

- **Axe 1 – l'animation réseau** : renforcer et valoriser l'action des membres. C'est le cœur de l'activité du REF en tant que tête de réseau. L'animation réseau au sein du REF poursuit un objectif principal à savoir : favoriser la mise en synergie des acteurs mais aussi de leurs thématiques et territoires d'action. De nombreux outils et dispositifs sont mis en place, comme par exemple, le FAIR (Fonds d'appui aux initiatives des membres du REF) qui vise grâce à un microfinancement à soutenir et favoriser l'interconnaissance entre les membres ainsi que la mise en synergie de leurs actions. D'autres outils existent tels que : les séminaires internes, l'Annuaire des membres, le bulletin interne (les + du REF), etc. Le REF se dote d'une gouvernance participative des projets. L'ensemble des projets sont co-portés par la tête de réseau et des membres, au sein de COPILs, afin de construire, alimenter et animer les projets et démarches du réseau en se basant sur les
- **Axe 2 - la production de connaissances et le dialogue avec les pouvoirs publics** : *Les Cahiers du REF* est une publication, lancée en 2013, dont l'objectif est de mettre en lumière des problématiques communes à l'ensemble des pays méditerranéens, à travers le témoignage des acteurs qui s'y engagent. *Les Cahiers du REF* entendent sensibiliser les pouvoirs publics français et européens sur les enjeux que vivent concrètement les acteurs de terrain et faire la démonstration de la nécessité de soutenir ces acteurs dans leurs actions. Ils sont également destinés aux sociétés civiles françaises et méditerranéennes concernées par les enjeux euro-méditerranéens, comme outils de réflexion, d'informations et d'interpellation locale. Ils sont publiés généralement à hauteur d'1 numéro par an, et alternent approches géographiques et thématiques. Ils sont pilotés par un COPIL, dont la composition varie en fonction des enjeux du Cahier concerné. En août 2020, la mise en place d'une charte graphique a permis aux Cahiers du REF de s'instituer comme une vraie collection (<http://www.euromed-france.org/publications>). De manière générale, le REF interpelle régulièrement les pouvoirs publics sur des enjeux liés à l'actualité régionale.
- **Axe 3 - la mise en lien entre acteurs-rices « indépendant-e-s » du pourtour méditerranéen** : Afin de renforcer les liens entre les différentes organisations de la société civile française et euro-méditerranéenne, le REF organise régulièrement des rencontres et missions dans les pays du pourtour méditerranéen dans le but de rencontrer des acteurs locaux, comprendre leurs réalités, les faire connaître, et créer des passerelles de travail entre les différents pays du pourtour méditerranéen. Il a coordonné et/ou appuyer l'organisation de nombreux événements multilatéraux (Forum civil sur l'égalité H-F à Bruxelles en 2013, cycle d'activités de concertation dans le cadre du projet Majalat de 2018 à 2021, Campagne Our Med en 2021, accueil en France de jeunes égyptiens engagé.e.s dans la société civile en partenariat avec l'Ambassade de France en Egypte, etc.). Il a organisé plusieurs missions exploratoires afin d'aller à la rencontre d'acteurs locaux et comprendre les enjeux qui les traversent, tels qu'en 2014 et 2022 en Palestine et Israël, en 2016 à Malte, en 2017 en Algérie, etc. Il a également organisé, en partenariat avec l'Agence française de développement, le Village des projets, espace inter associatif de promotion de 92 projets d'acteurs associatifs euro-méditerranéens, au cœur du Forum des Mondes Méditerranéens qui s'est tenu en février 2022 à Marseille.
- **Axe 4 – la mise en œuvre de projets collectifs de promotion de l'engagement citoyen des jeunes et de soutien aux jeunes défenseur.e.s des droits humains** : Depuis 2013, le REF est engagé dans un travail d'échange et de renforcement des capacités, mené en partenariat avec des OSC en Libye, en Syrie et en Egypte. Dès juin 2020, il a engagé un travail de fonds aux côtés du Cairo Institute for Human Rights Studies et de plusieurs membres pour soutenir une nouvelle génération de défenseurs des droits humains d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient (projet *Tamkeen*). Ce projet s'est adapté peu à peu aux nouveaux enjeux régionaux et a donné naissance à



une nouvelle démarche engagée en septembre 2023 appelée *Tae'thir* (hors SMA). En 2015, le REF a également lancé le réseau *Jeunesses Med* qui réunit environ 250 jeunes méditerranéens engagés issu.e.s de 17 pays. *Jeunesses Med* est porté par le REF et un COPIL constitué de membres et de jeunes ayant souhaité s'impliquer dans la gouvernance du réseau.

La communication du REF et de *Jeunesses Med* (démarche incluse dans le SMA) se fait principalement par l'organisation de débats publics, l'envoi électronique d'informations à destination des membres, d'un bulletin d'information trimestriel tous publics, et l'animation d'outils web :

- son site internet ([www.euomed-france.org](http://www.euomed-france.org)),
- sa page Facebook ([www.facebook.com/reseaueuomedfrance?fref=ts](http://www.facebook.com/reseaueuomedfrance?fref=ts)),
- son compte Instagram ([www.instagram.com/reseau\\_euomed\\_france](http://www.instagram.com/reseau_euomed_france)),
- son compte twitter (<https://twitter.com/ReseauEuomedFr>),
- la page Facebook du réseau *Jeunesses Med* ([www.facebook.com/jeunesses.mediterraneennes/?ref=br\\_rs](http://www.facebook.com/jeunesses.mediterraneennes/?ref=br_rs)),
- le site internet du réseau *Jeunesses Med* ([www.jeunessesmed.org](http://www.jeunessesmed.org)),
- le compte Instagram du réseau *Jeunesses Med* ([www.instagram.com/jeunessesmed](http://www.instagram.com/jeunessesmed)).

Le REF a une gouvernance associative, assurée par les membres qui débattent et votent les bilans et orientations des activités dans le cadre des Assemblées générales annuelles. Le Conseil d'administration du REF est élu chaque année pendant les Assemblées générales, et élit lui-même le Bureau. Depuis l'Assemblée générale du 26 avril 2024, le bureau du REF est composé comme suit :

**BUREAU** composé de 8 membres :

1. Président : Ligue de l'Enseignement des bouches du Rhône.
2. Vice-présidente : Instants Vidéo Numériques et Poétiques
3. Vice-présidente : Institut de recherche et d'études Méditerranée Moyen Orient (iReMMO)
4. Vice-présidente : Fonds Roberto Cimenta
5. Vice-président : Comité pour le Développement et le Patrimoine (CDP)
6. Secrétaire général : arcencielfrance
7. Secrétaire adjointe : Solidarité Laïque
8. Trésorier : Fédération des Tunisiens Citoyens des Deux Rives (FTCR)

**CONSEIL D'ADMINISTRATION** composé de 15 membres :

1. Assemblée des citoyens originaires de Turquie (ACORT).
2. Agence de promotion des cultures et du voyage (APCV)
3. arcenciel-France
4. Comité pour le Développement et le Patrimoine (CDP)
5. Comité pour le Respect des Libertés et des Droits de l'homme en Tunisie (CRLDHT)
6. Confédération générale du Travail (CGT)
7. Engagé.e.s & Déterminé.e.s (E&D)
8. Fédération des Tunisiens Citoyens des Deux Rives (FTCR).
9. Fonds Roberto Cimenta
10. Movmed
11. Plateforme des ONG françaises pour la Palestine
12. Instants Vidéo Numériques et poétiques
13. Institut de Recherche et d'Etude Méditerranée Moyen-Orient (iReMMO)
14. Ligue de l'enseignement des Bouches-du-Rhône (FAIL 13)
15. Solidarité Laïque



## II. Description du projet

Entre guerres et défis sécuritaires, enjeux économiques et sociaux, migratoires, environnementaux et climatiques, la stabilisation en Méditerranée est devenue une priorité des politiques publiques. Mais cette région est aussi une zone de grandes mobilisations citoyennes, renouvelées depuis les révolutions arabes, porteuses de réponses aux fractures actuelles. Ce constat plaide en faveur de la structuration et du renforcement des sociétés civiles (SC) méditerranéennes, et notamment de la SC française qui joue un rôle moteur dans cette région du monde.

Plateforme associative créée en 2009, le REF fait travailler ensemble une grande diversité d'acteurs (DH, culture, diasporas, etc.) et est devenu un interlocuteur bien identifié des pouvoirs publics. Il a créé le réseau *Jeunesses Med*, espace d'entraide et de montage de projets collectifs dédié aux jeunes. Le REF est un des rares réseaux indépendant travaillant sur la question des relations euro-méditerranéennes.

Le projet *Structurer et renforcer la société civile française indépendante engagée en Méditerranée, pour lui permettre d'être un acteur stratégique de la coopération entre les deux rives*, qui fait l'objet de cette évaluation, s'étend du 1<sup>er</sup> mai 2022 au 30 avril 2025. Il fait l'objet d'un cofinancement triennal de l'AFD, dans le cadre de son dispositif SMA – *Structuration du milieu associatif*.

Le tableau décrit le projet tel que financé par l'AFD :

Durée	3 ans
Budget total contractuel	Budget total : 1 312 699 € Financement AFD : 525 080 €
Lieux	France et espace euro-méditerranéen (Europe/rive Sud de la Méditerranée)
Objectifs de l'action	<p><b>Objectif global</b> : Structurer et renforcer les OSC françaises engagées en Méditerranée, au sein du REF, pour lutter contre la dégradation de l'environnement de travail des OSC et leur permettre de jouer un rôle actif dans la promotion d'un développement fondé sur les droits humains, la mise en œuvre des ODD et la construction de relations pacifiées entre les 2 rives</p> <p><b>Objectif Spécifique 1</b> : Le REF soutient les OSC françaises engagées en Méditerranée en favorisant leur mise en réseau et le renforcement de leur capacité d'action</p> <p><b>Objectif Spécifique 2</b> : En produisant et diffusant de la connaissance autour des enjeux méditerranéens actuels, la société civile renforce son influence sur les politiques publiques françaises et européennes en direction de la Méditerranée</p> <p><b>Objectif Spécifique 3</b> : Le REF et ses membres soutiennent le renforcement et la mise en réseau des jeunes méditerranéens engagés au sein du réseau Jeunesses Med, avec un appui particulier aux acteurs indépendants les plus fragiles</p>
Bénéficiaires directs	<b>Bénéficiaires directs</b> : Associations membres et partenaires directs (26) – Jeunes (environ 350) du réseau Jeunesses Med -



	Pouvoirs publics français (AFD, MEAE, collectivités françaises, UE, UpM) - Grand public (3085 touchées par les mailings, 5016 abonnés Facebook)
Bénéficiaires indirects	<b>Bénéficiaires indirect·e·s</b> : adhérent.e.s et bénéficiaires des OSC impactées par le projet (200 minimum) ; collectivités territoriales (4 principales : Mairies de Marseille et Montreuil, Régions IDF et Sud)
Résultats attendus	<p><b>Objectif spécifique 1 :</b>  <b>R.1.1 :</b> Les OSC françaises engagées en Méditerranée sont soutenues et structurées au sein d'un réseau inclusif et représentatif de la diversité des acteurs indépendants de cette région.  <b>R.1.2 :</b> Elles bénéficient de ressources et espaces de concertation technique et politique  <b>R.1.3 :</b> Leur visibilité est accrue ainsi que leur capacité à s'ouvrir sur d'autres espaces.</p> <p><b>Objectif spécifique 2 :</b>  <b>R 2.1 :</b> Le REF produit et/ou diffuse une information de qualité sur les grands enjeux méditerranéens actuels en s'appuyant sur l'expertise de ses membres et partenaires  <b>R 2.2 :</b> Le REF participe à différents espaces de concertations politiques et interpelle/sensibilise les pouvoirs publics français et européens sur les enjeux méditerranéens actuels</p> <p><b>Objectif spécifique 3 :</b>  <b>R.3.1:</b> Les jeunes méditerranéens engagés disposent d'espaces de réseautage, développent leur connaissance des territoires et un sentiment d'appartenance positif à la région  <b>R3.2 :</b> Les jeunes développent des projets multi-pays au sein du réseau Jeunesses Med sur les problématiques qu'ils partagent.  <b>R3.3 :</b> Le réseau <i>Jeunesses Med</i> et ses membres accroissent leur visibilité et portent leurs voix dans le débat public</p>
Activités principales	<p><b>Objectif spécifique 1 :</b>  <b>A.1.1.1 :</b> promotion d'une réelle inclusivité par la mise en place de démarches et outils d'interconnaissance  <b>A.1.1.2 :</b> développement d'initiatives conjointes entre les membres via le FAIR  <b>A.1.2.1 :</b> Newsletter interne « Les + du REF »  <b>A.1.2.2 :</b> séminaires thématiques internes pour créer de la connaissance partagée et des stratégies communes  <b>A.1.3.1 :</b> travail régulier de promotion auprès de nouveaux acteurs et représentation à l'extérieur  <b>A.1.3.2 :</b> communication régulière autour des activités des membres et du REF</p> <p><b>Objectif spécifique 2 :</b>  <b>A.2.1.1 :</b> production et diffusion de supports de contenus et d'analyses  <b>A.2.1.2 :</b> implication active dans différents espaces de concertations associatifs en France et en Méditerranée  <b>A.2.2.1 :</b> positionnement sur l'actualité et contribution aux mobilisations collectives</p>



	<p>A.2.2.2 : participation aux dialogues avec les pouvoirs publics français et européens</p> <p>Objectif spécifique 3 :</p> <p>A.3.1.1 : rencontres annuelles <i>Jeunesses Med</i> dans un pays méditerranéen</p> <p>A.3.1.2 : ateliers thématiques en sous-groupes</p> <p>A.3.1.3 : gouvernance participative via le COPIL de jeunes</p> <p>A3.2.1 : Mise en place d’initiatives conjointes et de support d’interpellation thématiques</p> <p>A.3.2.2 : Soutien annuel aux initiatives des jeunes via un dispositif de financement en cascade</p> <p>A.3.3.1 : Mise en place d’outils de valorisation des jeunes membres du réseau <i>Jeunesses Med</i></p> <p>A.3.3.2 : Animation d’outils web tout au long de l’année</p>
--	--

### III. Objectifs de l’évaluation

#### A) Contexte de l’appel d’offres

Depuis plus de dix ans, avec l’appui de l’AFD et de ses partenaires, le REF - Réseau Euromed France a développé sa structuration interne, ses activités, ses spécificités de mode de faire, ainsi que plusieurs projets phares. Depuis 2022 tout particulièrement, le REF entre dans une période de changement d’échelle avec un membership en constante évolution, le développement de l’envergure de certaines activités stratégiques (Cahiers du REF et *réseau Jeunesses Med* notamment), ainsi qu’une meilleure reconnaissance dans l’écosystème de la solidarité internationale française et auprès des pouvoirs publics français.

Le REF est un à la fois pluri-thématique et géographique. Il constitue un réseau atypique dans le paysage des têtes de réseaux en France. Ses 41 membres sont soit des syndicats, soit des associations, tous deux répondant à des logiques sectoriels autour des enjeux méditerranéens. **Néanmoins, les questions jeunesse et de droits humains restent les thématiques les plus représentées au sein du REF. Elles semblent former un socle commun d’action et de préoccupations des membres, dans un contexte géopolitique, économique, social, de plus en plus dégradé dans la plupart des pays du pourtour méditerranéen.** Par ailleurs, le développement du *réseau Jeunesses Med* a attiré au sein du REF ces dernières années des organisations plus jeunes, avec d’autres modes de faire (mobilisation, modes de revendication) et un autre rapport au « politique ».

En 2023-2024, le REF a ressenti le besoin d’affirmer d’avantage son identité collective, afin de promouvoir son positionnement et ses spécificités auprès du plus grand nombre, via une vision et des orientations stratégiques coconstruites et claires. Ce travail a été réalisé avec le FRIO – Fonds Institutionnel et de Renforcement Organisationnel de Coordination SUD.

Le REF a fortement évolué ses dernières années et principalement autour des points suivants :

- Une gouvernance participative des projets : tous les projets et initiatives du réseau font l’objet d’un comité de pilotage avec un niveau opérationnel (mise en œuvre), mais aussi stratégique,
- Le développement de nouveaux projets de plus grande envergure avec un fort focus jeunesse (exemple : le réseau *Jeunesses Med*),



- L'engagement de plus en plus actif dans la construction, participation et animation d'espace de mise en réseaux et de concertation inter-associatifs entre les OSC des différents pays du pourtour méditerranéen,
- Un questionnement autour d'une transversalisation des actions autour deux grands chapeaux : l'intergénérationnel et le décloisonnement des thématiques de travail des membres.

Trois évaluations externes des précédentes phases du projet SMA ont été réalisées en 2015, 2019 et 2021<sup>2</sup>, dont les recommandations ont été mises en œuvre pour l'essentiel. Deux évaluations internes autour de l'impact et des attentes des membres vis-à-vis de l'animation du réseau ont également été menées par l'équipe en 2016 et 2022. Une évaluation préliminaire (échantillon de 25 jeunes) de l'impact du réseau *Jeunesses Med* sur les parcours d'engagement et le rapport à la Méditerranée a été menée en 2024 auprès des jeunes membres du réseau *Jeunesses Med*. De plus en 2024, le REF a mené une réflexion avec ses membres afin de se doter d'une stratégie de développement à 4 ans (2024-2027).

Le REF arrive bientôt au terme du quatrième financement triennal<sup>3</sup> de *Structuration du milieu associatif* de l'Agence française de développement (AFD)<sup>4</sup> et souhaite évaluer ses activités et leurs effets/impacts dans la perspective du dépôt d'une demande de Convention programme.

## B) Objectifs et questions évaluatives

### Les objectifs de l'évaluation externe

Considérant l'évolution et la consolidation des activités mises en œuvre par le REF - Réseau Euromed France durant ces 3 années de cofinancement SMA, les objectifs de l'évaluation sont les suivants :

- Apprécier la cohérence et la pertinence de la stratégie générale du projet, de sa gouvernance et des activités développées depuis le début du triennal et de leur efficacité et efficience au regard des objectifs de l'organisation,
- Apprécier la cohérence et la complémentarité entre la tête de réseau et les membres, ainsi que l'appui apporté par le REF à ses membres, particulièrement au regard des attentes de ces derniers,
- Apprécier les impacts, les effets et la durabilité des actions du REF en termes de : renforcement des capacités, d'engagement et de partenariat, pour les membres du REF et de *Jeunesses Med*
- Interroger la visibilité du REF vis-à-vis des pouvoirs publics et de ses pairs

Dans la mesure du possible, l'évaluation devra prendre en compte plusieurs questions transversales essentielles pour le REF et ses membres à savoir : la place des jeunesses, du genre et du décloisonnement, dans l'action du réseau.

### Quelques pistes de questions évaluatives :

- *Dans quelle mesure les activités du REF ont-elles été pertinentes au regard des besoins des membres du REF (en termes d'échanges de pratiques, de renforcement des capacités et de « porte-voix ») ?*
- *Le projet est-il en adéquation avec les priorités stratégiques du REF ?*

<sup>2</sup> Une première évaluation du REF a eu lieu en 2015, effectuée par Prospective et Coopération, une seconde a été menée en 2019 par deux consultants externes (Olivier Consolo et Hugues Cayzac), la troisième de 2021 par deux consultants externes (Myriam Horngren et Olivier Consolo).

<sup>3</sup> Nom du projet : Structurer et renforcer la société civile française indépendante engagée en Méditerranée, pour lui permettre d'être un acteur stratégique de la coopération entre les deux rives pour un montant global de : 1 312 699 € – part AFD : 520 000 €

<sup>4</sup> Trois cofinancements pluriannuels de trois années chacun de l'Agence française de développement (AFD) : le premier du 1er mars 2013 au 28 février 2016, le second du 1er mars 2016 au 29 février 2019, le troisième (en cours) du 1er mars 2019 au 30 avril 2022 et un quatrième du 1er mai 2022 au 30 avril 2024.





- La logique d'intervention (cadre logique) est-elle cohérente avec les résultats attendus ?
- Les résultats attendus ont-ils été atteints ? Quels sont les résultats inattendus (positifs ou négatifs) atteints ?
- Les ressources financières, humaines, matérielles et techniques se sont-elles avérées adaptées aux besoins du projet ?
- La gouvernance participative au sein du REF a-t-elle permis une mise en œuvre efficiente des activités du projet ? De manière générale, quelle a été l'efficacité du fonctionnement et des outils mis en place au sein du REF ?
- Dans quelle mesure mettre en place des stratégies autour du genre, de l'intergénérationnel et du décroisement, répond-il aux besoins du REF et de ses membres ?
- Quelles pistes d'amélioration de l'attractivité du REF vis-à-vis du panorama des OSC françaises engagées en Méditerranée et des pouvoirs publics pourraient être explorées ?

Au sujet de l'impact, des effets et de la durabilité des activités mises en œuvre, les questions :

- Les actions du projet sont-elles viables et durables à moyen terme notamment en termes de financement, de partenariats et de capacités à répondre aux besoins des membres ?
- Les activités mises en œuvre permettent-elles de renforcer les membres du REF, de Jeunesses Med et les partenaires ? Permettent-elles un développement de bonnes pratiques au sein de ces différentes parties prenantes (acteur de changement) ?
- Les processus méthodologiques de travail collectif au sein du REF permettent-elle d'induire des changements chez les membres du REF ? Ces processus sont-ils adaptés ? Comment peuvent-ils être améliorés ?
- Les activités de plaidoyer/sensibilisation permettent-elle de contribuer efficacement à l'évolution des politiques publiques ? Permettent-elles de porter la voix de la société civile française indépendante engagée en Méditerranée auprès d'un public plus large ?

Ces propositions de question sont amenées à être modifiées lors de la réunion de cadrage.

### **C) Organisation de l'évaluation**

#### *a) Méthodologie de l'évaluation*

La conduite de l'évaluation externe orientée impacts/effets devrait prendre en compte des aspects quantitatifs (par exemple : le taux de participations des membres aux activités, etc.) et des aspects qualitatifs qui peuvent être relevés au moyen d'entretiens, d'observations, questionnaires ou toute autre méthode proposée par la consultance. Dans le cadre de cette évaluation externe, les activités suivantes pourraient être mises en place. Elles sont susceptibles d'être modifiées en fonction de la consultance choisie et de la méthodologie proposée:

#### → **Axe 1 : les activités de cadrage**

Activités	Documents de références	Parties-prenantes	Calendrier
<u>Activité 0</u> – Réalisation des Termes de référence et recrutement de la consultance	Termes de référence de l'évaluation	Equipe du REF Bureau du REF	Juillet- Septembre 2024
<u>Activité 1</u> – Réunion de cadrage	Offre méthodologique, NIONG Projet SMA	Equipe REF CA du REF	Mi-septembre 2024

#### → **Axe 2 – Les activités d'évaluation**



Activités	Documents de références	Parties-prenantes	Calendrier
<u>Activité 2</u> – Etude documentaire	<i><u>Documents structurants du REF</u> : statut, charte, RI, projet associatif, stratégie orientations 2024-2027, 3 derniers rapports d'activités</i> <i><u>Evaluations externes du REF + évaluation de l'animation réseau</u> : Stratégie interne – Animation réseau, Evaluations externes 2018 et 2022, Evaluation interne d'impact du réseau Jeunesses Med</i> <i><u>NIONG AFD &amp; reporting</u> : la NIONG et le rapport intermédiaire de la TI</i> <i><u>Les documents « Activités »</u> : les Cahiers du REF, Annuaire des membres, les + du REF, les TDR du COPIL Jeunesses Med, dossiers projet « Jeunesses Med », plaidoyer du REF</i> <i>Liste non exhaustive</i>	Equipe du REF Consultance	Mi-septembre – mi-octobre 2024
<u>Activité 3</u> – Les activités d'évaluation	<i>Entretiens individuels et/ou collectifs</i> <i>Questionnaire en ligne Etc.</i>	Membres et équipe du REF Consultance COPIL Jeunesses Med Partenaires associatifs, institutionnels et financiers	Mi-octobre 2024 – mars 2025

→ **Axe 3 – Les livrables et restitutions**

Activités	Documents de références	Parties-prenantes	Calendrier
<u>Activité 4</u> – Remise du rapport intermédiaire et restitution interne (en présence des représentant.e.s de l'AFD) à mi-parcours (webinaire)	Rapport intermédiaire	Membres et équipe du REF Consultance COPIL JM AFD	Début décembre 2025
<u>Activité 5</u> – Remise du rapport final et restitution publique (lors de l'AG du REF)	Rapport final	Membres et équipe du REF Consultance COPIL JM Partenaires associatifs, institutionnels et financiers	Avril 2025

Le/la consultant/e pourrait intervenir en allant à la rencontre de certaines organisations membres du REF et de *Jeunesses Med*, les plus actives tout comme celles qui sont moins présentes dans le quotidien du réseau, afin de mesurer leurs attentes, de comprendre leurs déceptions et leurs intérêts, leurs priorités vis-à-vis du REF.



b) Livrables attendus

Il s'agira ici principalement d'établir :

- un rapport intermédiaire.
- un rapport final à valeur d'évaluation et de prospection (notamment sur l'intergénérationnel, le décloisonnement et l'approche genre) au REF.

c) Proposition technique et financière

Le/la consultant.e invité.e à soumissionner devra fournir les éléments suivants au REF - Réseau Euromed France :

- Une proposition technique et financière (10 pages maximum)
- Le/s CV actualisé/s du ou des consultant.e/s
- Des références sur des missions similaires
- 1 exemple de livrable analogue tiré d'une prestation précédente.

d) Profil des consultant.e.s

**Expériences :**

- Expérience de travail en réseau, mobilisation collective et pluri-acteurs.
- Expérience sur les études d'évaluation d'impact/effets.
- Expérience de travail autour des jeunes et de l'intergénérationnel dans les OSI.

**Compétences techniques principales :**

- Maîtrise des méthodes d'animation participative et en distanciel
- Maîtrise des questions de droits humains, de genre et d'intergénérationnel
- Connaissance de la fonction réseau et de ses enjeux.
- Connaissance de la région euro-méditerranéenne, de ses acteurs mais aussi de ses enjeux.

**Savoir-être :** Capacité d'écoute active, bonne capacité d'analyse, capacité de synthèse, capacité d'adaptation.

La consultance devra mettre en place une approche participative et inclusive prenant en compte les différences organisationnelles et institutionnelles des membres du REF et du réseau *Jeunesses Med.* La consultance pourra se faire par une personne ou en binôme en fonction des compétences et des champs d'expertises.

e) Budget et calendrier de l'évaluation

Le travail s'étalera sur une durée de **8 mois (septembre 2024 – avril 2025)**, pour un financement de **10 000 € maximum pour la globalité de l'action.**

- Diffusion des termes de référence : 20 juillet 2024
- Date limite de réception des candidatures : 1<sup>er</sup> septembre 2024
- Sélection du prestataire : 5 septembre 2024
- Réunion de cadrage : 15 septembre 2024
- Début de la phase documentaire : Septembre- octobre 2024
- Début de la phase de réalisation : Octobre 2024 – Mars 2025
- Soumission et présentation du rapport intermédiaire : début décembre 2025



→ Soumission et présentation du rapport final : Avril 2025

Merci de bien vouloir consulter, avant de soumettre votre offre, la *Fiche outil 5 : les principes d'évaluation et de capitalisation des projets* (source : *Guide méthodologique de l'Agence française de développement – 2024*) ci-jointe.

f) Envoi des offres

Les offres, sont à envoyer, par mail, en langue française, avec en objet la référence : Evaluation externe du REF », impérativement à l'adresse suivante : Marion ISVI – Directrice exécutive du REF : [m.isvi@euromed-france.org](mailto:m.isvi@euromed-france.org)

**Date limite d'envoi des candidatures : le 1<sup>e</sup> septembre 2024**

