

APPEL D'OFFRE

La Voûte Nubienne recherche

CONSULTANT.E STRATÉGIE POSITIONNEMENT
& DÉVELOPPEMENT PAYS



- ▶ Dakar, Sénégal
- ▶ Novembre 2024

*Plus d'informations
en description*



Prestation de service

« Appui au développement et positionnement stratégique d'AVN au sein d'un mouvement multi-acteurs promouvant l'écoconstruction au Sénégal et en Afrique sahélienne »

Termes de référence

Date limite de dépôts des offres : 9 décembre 2024, 12h France

Lieu de la prestation : Sénégal, Dakar avec déplacement dans le pays à prévoir

Date estimée de démarrage de la mission : 2 janvier 2025

Date estimée pour le rendu final de la mission : 30 octobre 2025 (10 mois)

NB : les candidats souhaitant soumissionner peuvent obtenir une version détaillée des TDR en écrivant à gestion@lavoutenubienne.org contre signature d'un accord de confidentialité.

I. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROGRAMME D'AVN

Créée le 26 octobre 2000, L'Association la Voûte Nubienne a pour mission de permettre aux familles rurales sahéliennes, parmi les plus pauvres au monde, d'accéder à un habitat décent et adapté, tant aux réalités socio-économiques (coût abordable, main d'œuvre et matériaux locaux) que climatiques (performance thermique passive, résistance aux pluies et vents violents), et ce le plus vite possible.

Pour ce faire, AVN œuvre à la diffusion à grande échelle de la technique architecturale de la Voûte Nubienne (Ecoconstruction 100% en terre, sans bois ni ciment, remplaçant les toits de tôle par des toitures voûtées montées en briques de terre crue – en savoir plus ici). Vieux de 3000 ans, ce procédé de construction est particulièrement adapté au contexte sahélien. Les premières années, AVN s'est concentrée sur la technique, sa simplification et standardisation de façon à pouvoir former des maçons locaux (de jeunes agriculteurs sans bagage scolaire, sans activité pendant la saison sèche). Dès 2006, AVN a mis en œuvre une stratégie consistant à développer un marché de l'écoconstruction en Voûte Nubienne, en soutenant simultanément :

- L'offre de constructeurs, avec son programme de formation professionnelle (près de 1300 apprentis, maçons, et entrepreneurs formés et aujourd'hui actifs sur le marché de la Voûte Nubienne) ;
- La demande en bâtiments, en s'appuyant sur des partenaires locaux qui sensibilisent les communautés aux avantages des constructions en Voûte Nubienne mais aussi en allouant des

incitations financières aux familles (au même titre que nous bénéficions d'aides de l'état pour la rénovation énergétique de nos logements) ; et

- Un environnement d'affaires (autorités locales, partenaires publics et institutionnels, centres de formation professionnelle, acteurs du développement, etc.) propice au développement de la filière.

Plus d'informations sur le programme d'AVN sur notre site Web et dans nos [rapports d'activités](#).

II. CONTEXTE DE LA MISSION

Etat des lieux de la filière de l'écoconstruction en Voûte Nubienne au Sénégal

Depuis 2010, l'écoconstruction en Voûte Nubienne est promue et développée dans la vallée du fleuve Sénégal par l'Association la Voûte Nubienne en collaboration avec l'ONG Le Partenariat basé à Saint-Louis. Depuis 2023, le programme s'étend dans la région de Thiès, avec la réouverture du bureau et l'installation d'une équipe à Thiès ainsi qu'avec un partenariat noué avec le cabinet d'architectes Chiwarà. A ce jour, les actions communes ont permis à cette filière d'émerger essentiellement dans la zone du Fouta avec un total de 113 bâtiments en Voûte Nubienne, dont une majorité de bâtiments communautaires ou institutionnels.

Depuis 2023, AVN encourage la formalisation et la dynamique entrepreneuriale des acteurs de la construction VN et collabore dans la région de Thiès avec le bureau d'architecture Chiwara pour la construction d'écoles/chantiers de formation continue en Voûte Nubienne, la formation de techniciens et l'accompagnement entrepreneurial d'entrepreneurs spécialisés en VN. Un partenariat avec l'ONG IECD est en cours pour développer et tester les spécificités de ces parcours d'incubation (techniciens et artisans maçons).

III. OBJECTIFS

Objectifs

Le prestataire aura la charge de définir et proposer un plan de développement d'AVN au Sénégal pour les 5 prochaines années et de définir et proposer un nouveau positionnement stratégique d'AVN au sein d'un mouvement multi-acteurs promouvant l'écoconstruction au Sénégal et plus largement en Afrique sahélienne. Il aura également pour mission de représenter AVN auprès des autorités et des partenaires, de contribuer à accroître la visibilité d'AVN sur la scène nationale et régionale, et d'asseoir AVN comme un interlocuteur privilégié sur les questions d'écoconstruction au Sénégal et dans les instances régionales et sous régionales.

Responsabilités Principales

1. Appui à la représentation d'AVN au Sénégal et développement des financements

- Assurer une veille des opportunités locales et régionales
- Assurer la promotion et la visibilité d'AVN dans les événements clés

- Mobiliser les parties prenantes pour le développement de la filière de construction en Voûte Nubienne et assurer un dialogue régulier avec ces acteurs.
- Identifier les interlocuteurs pertinents, faciliter les contacts, organiser les rendez-vous, accompagner le référent-pays AVN lors des missions internationales, assurer le suivi des rendez-vous et nourrir les relations entre les missions.
- Mener et contribuer à des activités de prospection et de lever des fonds pour les activités menées au Sénégal, mais aussi pour le programme global auprès des bailleurs et acteurs régionaux
- Appui au développement de partenariats avec des OSC locales en liaison avec les équipes AVN
 - **Outils de suivi mensuel** : Plan d'action, Liste des organisations à rencontrer, CR des discussions en cours
 - **CR mensuel des RDV et discussions engagées**

2. Définition d'une stratégie et d'un plan de développement d'AVN au Sénégal

- Identifier et cartographier les acteurs, les jeux d'acteurs, les enjeux et les opportunités dans le secteur de l'écoconstruction au Sénégal dont la filière éco construction VN
- Sur cette base, définir le rôle et le positionnement d'AVN au Sénégal, en tenant compte des enjeux nationaux de l'habitat, de la formation professionnelle et de l'environnement.
- Développer un plan d'action avec des objectifs clairs et mesurables, en identifiant les ressources humaines, matérielles et financières nécessaires à sa mise en œuvre.
- Élaborer un plan de financement pour soutenir cette stratégie, en identifiant des sources potentielles de financement (partenariats publics, privés, subventions, etc.).
 - **Outils de suivi mensuel** : Plan d'action, Liste des personnes à rencontrer, CR des parties prenantes rencontrées et interviewés
 - **Livrable** : un document décrivant le plan d'action à 5 ans, avec indicateurs, budget prévisionnel et plan de financement

3. Etude d'opportunité pour la création d'une Plateforme de Référence et/ou Observatoire de la Voûte Nubienne au niveau régional et international

- Mener une analyse approfondie des parties prenantes et des partenaires dans le secteur de l'habitat écologique et durable, au Sénégal et au niveau international.
- Réaliser un benchmark des initiatives d'observatoires ou de réseaux assimilables existants et identification du créneau spécifique et différenciant dans lequel l'observatoire de la VN pourrait s'inscrire
- Identifier les rôles, intérêts et besoins des parties prenantes à impliquer et définir les services que pourrait offrir une plateforme de référence et/ou un observatoire sur la Voûte Nubienne.

- Fédérer les parties prenantes concernés autour de cette vision, en organisant des consultations et des ateliers de co-construction.
- Définir les activités, les utilisateurs et services-clés de cette plateforme.
- Proposer des modèles de financement durable pour cette plateforme, en identifiant des sources de revenus potentielles plausibles et étayées (adhésions, partenariats stratégiques, subventions, etc.).
 - **Outils de suivi mensuel** : Plan d'action, Liste des personnes à rencontrer, CR des acteurs rencontrés et interviewés
 - **Livrable** : Document étayé décrivant le concept de la plateforme, sa justification, le rôle d'AVN par rapport aux autres parties prenantes, les services rendus, son coût de conception et de fonctionnement, son plan de financement. Une variante de ce document doit être destinée à la communication et à la levée de fonds.

4. Organisation d'un événement majeur mettant en valeur les acquis récents de la filière VN

- Coordonner la préparation de l'événement (atelier sur 1 journée) avec les parties-prenantes impliquées.
- Planifier et mettre en œuvre l'événement, y compris la logistique, la communication, et la mobilisation des parties prenantes, la définition de l'agenda de l'événement, la coordination des interventions.
- Assurer la promotion de cet événement et en maximiser la visibilité et l'impact.
- Suivre et évaluer les résultats de l'événement, en rédigeant un rapport détaillé pour en rendre compte.
 - **Livrables** : CR atelier - liste des participants

IV. Méthodologie de suivi prévue

Le prestataire travaillera tout au long de cette consultance en étroite collaboration les équipes locales et internationales d'AVN et en particulier avec le référent Pays Sénégal. Des réunions de suivi hebdomadaire et/ou mensuels en visioconférence seront planifiées en fonction de l'avancée des différents sujets avec les parties prenantes internationales et nationales concernées.

Le prestataire se rendra en outre disponible pour des séances de travail communes lors des missions internationales d'AVN sur le Sénégal (3-4/an).

V. CALENDRIER PRÉVISIONNEL

Démarrage du projet le 2 janvier 2025 pour 10 mois

Activités	Jan	Fév	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aou	Sept	Oct
1. Représentation d'AVN au Sénégal et développement des financements	Effort continue									
2. Définition d'une stratégie et d'un plan de développement d'AVN au Sénégal		Livraison 1 ^{er} draft		Livraison version finale						
3. Etude d'opportunité pour positionner AVN comme animatrice d'une Plateforme de Référence et/ou Observatoire de la Voûte Nubienne au niveau régional et international			Livraison 1 ^{er} draft		Livraison version finale					
4. Organisation d'un événement				Période indicative ; la date effective de l'atelier sera fixée ultérieurement en accord avec les parties prenantes						

VI. MODALITE DE PAIEMENT

La proposition financière totale ne pourra pas dépasser 14'000'000 CFA TTC.

Le volet 1 doit être chiffré avec un taux horaire et un volume horaire indicatif. Les paiements seront effectués sur justification du temps consacré à l'activité et sur la base d'un plan d'action validé par AVN. Ce plan d'action sera revu et ajusté mensuellement en fonction des opportunités.

Pour les volets 2, 3 et 4, le paiement sera effectué par tranche et soldé à réception et acceptation du livrable mentionné par AVN. L'offre financière devra toutefois détailler le taux horaire, le nb d'heure envisagé et les frais de déplacement envisagés.

Concernant le volet 4, le budget logistique de l'événement est à la charge d'AVN.

VII. COMPETENCES ATTENDUES

- Diplôme universitaire en gestion de projets, développement international, urbanisme, sciences sociales, ou dans un autre domaine pertinent.
- Expérience significative dans la conception et le développement de programmes et de stratégies, idéalement dans le secteur de l'habitat durable ou de l'écoconstruction.
- Connaissance approfondie des processus de consultation et de coordination avec des partenaires variés, y compris des acteurs institutionnels sénégalais, ONG, bailleurs de fonds, et communautés locales.
- Connaissances approfondies du secteur de la construction/éco construction et des enjeux de construction durable au Sénégal
- Compétences solides en élaboration de stratégies de financement.

VIII. DOSSIER A FOURNIR

La proposition technique et financière devra inclure les éléments suivants :

- La proposition technique précisant la méthodologie d'intervention
- La proposition financière détaillée précisant le taux horaire, le temps estimé mois par mois pour chaque activité, les frais de déplacement considérés. Les propositions au-delà de 14'000'000 CFA seront éliminées.
- Le/les CV actualisé.s
- Des références pouvant être contactées
- La « Déclaration d'intégrité, d'éligibilité et d'engagement environnemental et social complétée et signée par la personne habilitée » (voir document en annexe)
- Tout autre élément jugé utile

IX. CRITERES DE SELECTION

L'évaluation technique des offres sera effectuée en fonction de leur conformité aux termes de référence et des critères suivants :

- Compréhension des termes de référence : 20 points
- Méthodologie (pertinence et justification) : 30 points
- Qualification et expérience : 50 points

Chaque proposition conforme se verra attribuer un score technique (St). Une proposition sera rejetée à ce stade si elle ne satisfait pas à des aspects importants des termes de référence, ou n'atteint pas le score

technique minimum de 65 points sur 100.

La proposition financière la moins-disante (Fm) recevra un score financier (Sf) de 100 points. Les scores financiers (Sf) des autres propositions financières seront calculés de la manière suivante :

$$Sf = 100 \times Fm/F$$

Sf étant le score financier, Fm la proposition la moins-disante et F le montant de la proposition considérée.

Les propositions seront ensuite classées en fonction de leurs scores technique (St) et financier (Sf) combinés après introduction de pondérations (T = 0,6 étant le poids attribué à la Proposition technique et P = 0,4 le poids accordé à la Proposition financière), selon la formule :

$$S = St \times T + Sf \times P$$

Le marché sera attribué à l'offre obtenant le meilleur score.

Tout soumissionnaire présentant une offre technique non conforme sera écarté.

La validité de votre soumission nécessite les éléments suivants :

- dépôt d'une offre technique
- dépôt d'une offre financière
- remise d'une attestation d'intégrité insérée dans le pli contenant l'offre technique
- remise d'une facture pro-forma correspondant au marché soumissionné insérée dans le pli contenant l'offre financière

Les offres techniques et financières doivent être envoyées par mail à l'adresse gestion@lavoutenubienne.org **avant le 9 décembre 2024, 12h00 FR.**

L'ouverture des offres aura lieu **le 9 décembre 2024 à 14h00 FR**, au bureau de coordination de **Ganges (34190)**

Les résultats de l'adjudication seront communiqués par email aux soumissionnaires **le 16 décembre 2024.**